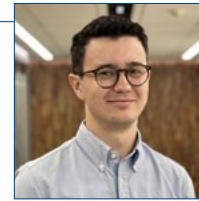




M. Amaury Garel
Conseiller en gestion des actifs



M. Clément Delorme
Conseiller en gestion des actifs



M. Jonathan Gourreau
Chef de service, Changements climatiques et Infrastructures

La gestion intégrée des actifs : un levier stratégique pour les municipalités

Dans un contexte de vieillissement des infrastructures, de changements climatiques et de ressources limitées, les municipalités doivent concilier qualité des services, pérennité des actifs et capacité financière.

Qu'est-ce que la gestion intégrée des actifs ?

La gestion intégrée des actifs est une approche structurée et transversale qui permet d'arrimer, à l'échelle municipale, les besoins de services, les actifs, les risques et les ressources disponibles. Appuyée sur une vision à long terme et une connaissance du cycle de vie des actifs, elle soutient la priorisation des investissements, la coordination entre services et la prise de décision cohérente avec les objectifs de la municipalité. Son but est d'assurer des services municipaux durables au bénéfice de la population.

Les bénéfices concrets pour la municipalité

La gestion intégrée des actifs génère des bénéfices qui dépassent la gestion d'un réseau ou d'une infrastructure. Grâce à une vision globale, elle permet de mieux arrimer les investissements, les services et les objectifs de la municipalité.

D'abord, elle favorise une compréhension commune des besoins et des priorités municipales. En considérant l'ensemble des actifs et des services, la municipalité peut orienter ses décisions selon ses objectifs stratégiques plutôt que les seuls besoins sectoriels.

Ensuite, cette approche permet de mieux mesurer les répercussions d'une décision sur plusieurs services municipaux. Des enjeux liés à l'urbanisme, aux infrastructures, à l'environnement ou aux finances peuvent ainsi être analysés de façon cohérente.

De plus, la gestion intégrée constitue un outil d'aide à la prise de décision. En s'appuyant sur des données et une analyse des risques, elle permet de comparer différents scénarios et d'en mesurer les impacts.

Enfin, elle améliore la prévision financière en considérant les coûts sur le cycle de vie des actifs.

Les piliers d'une gestion intégrée et les facteurs de succès

La stratégie d'intégration repose sur plusieurs piliers essentiels.

En premier lieu, la gouvernance est déterminante. Il est primordial d'impliquer les parties prenantes clés, notamment les personnes élues, la direction générale, les services techniques et le service des finances. L'alignement stratégique des activités et des équipes autour d'objectifs communs est au cœur de cette démarche.

La collaboration entre services est un facteur majeur de succès. La mise en place d'un comité de gestion des actifs favorise le partage d'informations, brise les silos et renforce la cohérence des décisions. Cette collaboration encourage également une culture axée sur la planification et l'amélioration continue.

De plus, une bonne connaissance des actifs est indispensable. Un inventaire à jour, des données sur leur état et leur performance ainsi qu'une projection de la demande future constituent la base des analyses et des priorisations.

Enfin, la planification financière permet d'arrimer les besoins prioritaires en infrastructures à la capacité budgétaire. En adoptant une vision à long terme, la municipalité peut anticiper les investissements, optimiser les ressources et soutenir les prises de décisions éclairées.

Un levier pour des décisions municipales durables

La gestion intégrée des actifs constitue un levier essentiel face aux défis municipaux. Dans un contexte marqué par les pressions financières, les changements climatiques et le vieillissement des infrastructures, elle favorise une prise de décision globale, cohérente et durable.

En arrimant les niveaux de service, les risques, les besoins en infrastructures et les capacités financières, elle permet de mieux planifier les investissements municipaux et de renforcer la résilience de la municipalité.

POUR NOUS CONTACTER :

Jonathan Gourreau

Chef de service, Changements climatiques et Infrastructures
jgourreau@umq.qc.ca

Clément Delorme

Conseiller en gestion des actifs
cdelorme@umq.qc.ca

Amaury Garel

Conseiller en gestion des actifs
agarel@umq.qc.ca