

L'importance d'une bonne planification budgétaire

Le succès d'un bon exercice budgétaire repose sur une connaissance précise des actifs de sa municipalité, une planification adéquate des investissements requis et un suivi rigoureux du budget lorsque celui-ci est adopté. Plus facile à dire qu'à faire ? *Scribe* vous donne quelques pistes de départ.

« Les citoyens veulent des services, et c'est normal, mais ils ne veulent pas que ça paraisse trop sur leur compte de taxes. Si on veut répondre le plus possible à leurs besoins, les étapes de planification sont essentielles. On ne peut pas toujours être en phase de réalisation et on ne peut pas tout faire en même temps », précise M. Stéphane Cyr, directeur général de la Ville de New Richmond.

Le temps investi en planification permet notamment d'avoir le portrait exact des infrastructures de la municipalité et des budgets disponibles, ainsi que des besoins réels de la population. À New Richmond, un plan d'action stratégique sur quatre ans est réalisé après chaque élection afin de planifier et de budgéter les priorités municipales. Stéphane Cyr conseille d'ailleurs à toutes les villes et municipalités d'avoir un tel plan pour éviter de naviguer à tâtons.

Dominic Lachance, directeur ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques à la Fédération québécoise des municipalités (FQM), abonde dans le même sens. « Quand on sait qu'en moyenne, 1 \$ en prévention permet d'économiser 8 \$ en réaction, on ne peut qu'encourager les municipalités à se doter d'une bonne planification financière », explique-t-il.

- « Une bonne planification budgétaire nous permet
- d'agir en prévention plutôt qu'en réaction avec nos
- actifs et nos infrastructures. »



M. Dominic Lachance
Directeur ingénierie, infrastructures
et adaptation aux changements
climatiques, FQM

À la Ville de New Richmond, par exemple, l'administration s'est dotée il y a plus de dix ans d'une politique de renouvellement de la flotte de véhicules routiers et de l'équipement lourd. Ainsi, tous les véhicules ont une date de péremption, selon leur durée de vie utile, et l'année de leur remplacement est prévue dès leur achat. « Il n'y a donc pas – ou peu – de mauvaises surprises budgétaires ! » indique le DG.

Dans le même ordre d'idées, M. Lachance rappelle aux municipalités l'importance de bien documenter leurs connaissances organisationnelles, notamment l'état des infrastructures et des équipements municipaux, de façon à n'avoir aucune perte d'information si des changements de personnel surviennent.

Ces données sont de toute façon nécessaires dans le Plan de gestion des actifs municipaux (PGA), qui est désormais obligatoire pour toutes les municipalités. M. Lachance recommande même aux municipalités de rendre public ce plan, par souci de transparence avec la population et afin de permettre aux citoyens de mieux comprendre toutes les réalités budgétaires qui incombent aux villes.

Qui plus est, tout cet investissement en planification mérite d'être correctement communiqué, insiste Stéphane Cyr. « La planification, ça va bien au-delà des chiffres et des plans et devis. Ça passe aussi par la bonne communication au sein de toutes les équipes municipales, entre l'administration et l'appareil politique, et ultimement avec la population. »

- « Je pense que toutes les villes et municipalités
- devraient se doter d'une planification stratégique sur
- quatre ans afin de planifier et voir venir les coûts. »



M. Stéphane Cyr
Directeur général
New Richmond

Un continu travail de suivi

Quand la planification est faite, que le budget est déposé et approuvé et que peut commencer la phase de réalisation des projets, le travail de suivi budgétaire débute également. C'est à ce moment qu'entre en compte le règlement de contrôle et de suivi budgétaires, qui permet à la direction générale et au trésorier de suivre l'évolution du budget et de s'assurer de son respect par toutes les équipes municipales. « Le suivi budgétaire, c'est un travail en continu. Si on n'assure pas déjà ce suivi, il n'est jamais trop tard pour commencer », rappelle Dominic Lachance.

En s'assurant que ce suivi soit traité en exercice continu, le travail de planification budgétaire de l'année subséquente s'en trouve grandement facilité et accéléré. C'est toute l'équipe municipale qui en sort gagnante !