

Redéfinir la **gestion** municipale

Congrès annuel
18 au 20 juin 2025



Fonds

d'assurance
des municipalités
du Québec

Une division de la
Fédération québécoise des municipalités

Fier présentateur du congrès de l'Association des directeurs municipaux du Québec 2025

Entièrement dédié aux organisations municipales,
le Fonds offre un accès privilégié à des produits
complets et novateurs en matière d'assurance.

Venez nous voir
à notre kiosque!

fondsfqm.ca

Table des matières

Comité congrès	3	Leader de première classe	15	Plan d'urbanisme : et si on y trouvait les réponses à nos questions ?	22
Mot de la présidente	5	Application de la Loi sur les ingénieurs dans les municipalités	15	Entretien des chemins privés - Comment se gouverner ?	22
Message de la ministre des Affaires municipales	6	Rédigez des appels d'offres plus attractifs !	16	Arrêter de tolérer grâce au courage de dire	23
Horaire simplifié 2025	8	Maîtriser la délégation de pouvoirs : principes et applications municipales	16	Les regroupements de municipalités pour la prestation d'un service	23
Programmation détaillée	9	Jeudi 19 juin	18	Acceptabilité sociale : pas dans ma cour !	23
Mercredi 18 juin	10	Influencer, briser le coquillage et libérer la fée	18	Pourriez-vous récupérer 100 % de la TVQ pour le passé, présent et futur ?	24
Formation précongrès		Aides et pouvoirs des municipalités face à la crise du logement	18	Le retrait des services municipaux dans les zones à risques : mode d'emploi	24
Quel est le verdict ?	10	Le respect de la réglementation municipale : les recours judiciaires applicables	18	Le développement économique et les pouvoirs d'aide des municipalités pour des projets privés	24
Présentation – Munys :		Les recours pour faire cesser les usages dérogatoires	19	Vendredi 20 juin	25
Le tableau de bord en gestion municipale	11	La période de questions : trucs et astuces pour répondre à vos préoccupations	19	L'incroyable pouvoir des habiletés relationnelles	25
Décortiquer le rôle d'évaluation municipale	12	La réclamation, comment s'y retrouver	19	Revue de la jurisprudence de la dernière année	25
Le suivi d'un projet exécuté par une entreprise contractante : suivre son dossier pour éviter les mauvaises surprises	12	Courage managérial : faire preuve d'un leadership affirmé !	21	Plan du salon	32
Qui décide quoi en matière électorale ? Clarifiez les rôles des divers intervenants	13	Exploiter le potentiel de l'intelligence artificielle pour optimiser les services municipaux	21	Liste des exposants	33
Dernières tendances en matière de négociation des contrats, conditions de travail et conventions	13	DG en herbe - Testez vos connaissances	21	Liste des exposants détaillée	34
La cohabitation intergénérationnelle : un dialogue à construire	14	Jurisprudence - Récents développements en matière de gestion contractuelle et de conformité des soumissions	22	Partenaires du congrès	39
Les mesures d'urgence : d'hier à aujourd'hui, en regardant vers demain !	14				

Comité congrès

Patrick Côté

Directeur général et greffier-trésorier de la municipalité de Saint-Lazare-de-Bellechasse

Marie-Claude Couture

Directrice générale et greffière-trésorière de la municipalité de Saint-Côme

Nathalie Deschênes

Directrice générale de la municipalité de Saint-Bruno-de-Guigues

Jolyane Houle

Directrice générale et greffière-trésorière de la municipalité de Dosquet

Claudie Levasseur

Directrice générale de la municipalité de Rivière-Bleue

Jean-Sébastien Roy

Directeur général et greffier-trésorier de la municipalité de Frontenac

Carolyn Turgeon

Conseillère aux partenariats, représentante de la Fédération québécoise des municipalités

Julie Simard

Directrice générale adjointe, ADMQ

Joannie Dallaire

Agente à la formation et aux événements, ADMQ

Amélie Fournier

Conseillère en gestion municipale, ADMQ

Thomas Parisée

Conseiller aux partenariats et aux communications, ADMQ

Décarbonation de votre municipalité

Découvrez des stratégies simples et
gagnantes pour vos bâtiments.

Téléchargez notre présentation
pour en savoir plus.





Brigitte Vachon

Brigitte Vachon, M.A.P. gma
Présidente, ADMQ,

Chers congressistes, chers partenaires,

C'est avec un immense plaisir que je vous souhaite la bienvenue à l'édition 2025 du congrès annuel de l'Association des directeurs municipaux du Québec. Sous le thème **Redéfinir la gestion municipale**, cet événement phare se tiendra du 18 au 20 juin au Centre des congrès de Québec.

Dans un contexte où les réalités municipales évoluent rapidement, il est essentiel de prendre un moment pour réfléchir, apprendre et échanger. Ce congrès se veut une occasion privilégiée de renforcer nos compétences, d'explorer de nouvelles perspectives et de tisser des liens solides entre professionnels partageant les mêmes défis.

La programmation de cette année a été soigneusement élaborée pour répondre aux besoins actuels des directeurs municipaux. Elle comprend 31 formations couvrant une variété de sujets pertinents. De plus, une formation précongrès intitulée *Quel est le verdict ?*, animée par des avocats du cabinet Tremblay Bois, est offerte pour approfondir vos connaissances juridiques.

Le Salon des Fournisseurs municipaux, réunissant plus de 115 exposants, vous permettra de découvrir des solutions innovantes et de rencontrer des partenaires potentiels pour vos projets municipaux. N'oubliez pas de visiter le kiosque de l'ADMQ, où notre équipe de service-conseil en gestion municipale sera disponible pour répondre à vos questions.

Je tiens à remercier chaleureusement le comité congrès et l'équipe permanente de l'ADMQ pour leur dévouement et leur professionnalisme dans la préparation de cet événement d'envergure.

Enfin, je souhaite exprimer ma gratitude envers nos partenaires, notamment le Fonds d'assurance des municipalités du Québec, dont le soutien indéfectible contribue au succès de ce congrès.

Je vous invite à consulter le guide officiel pour découvrir les détails de la programmation et les nouveautés de cette édition. En espérant que ce congrès vous inspire et vous outille dans l'exercice de vos fonctions.

Au plaisir de vous rencontrer et d'échanger avec vous tout au long de ces trois journées stimulantes.

**Andrée Laforest**

Ministre des Affaires municipales

Ministre responsable de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean

À l'écoute du milieu municipal

Bienvenue à toutes les personnes qui participent au congrès de cette année, dont le thème, **Redéfinir la gestion municipale**, est assurément des plus pertinents.

En effet, les municipalités sont appelées à répondre à l'évolution des besoins des communautés pour continuer d'offrir des services de qualité. Dans cet environnement en mouvance, il est essentiel de savoir s'adapter, se réinventer et innover.

Le rôle des gestionnaires que vous êtes est central quand on parle de redéfinir la gestion municipale. Services à la population, dynamisation des milieux de vie, développement local et régional, gestion des ressources, maintien des actifs : voilà autant d'éléments qui vous mobilisent au quotidien. Et, parce que nul n'est mieux placé que vous pour connaître les priorités de vos milieux, notre gouvernement travaille avec vous pour déployer des outils et des moyens qui ont une portée sur les populations et les territoires.

À cet égard, nous avons récemment reconduit le **Fonds régions et ruralité (FRR)**, qui est un véritable levier pour soutenir des projets de développement à travers tout le Québec. Nous avons aussi mis en place la **Stratégie pour un renforcement de la gouvernance municipale**, pour accompagner les municipalités dans l'identification des modèles de gouvernance les plus optimaux et les mieux adaptés à leurs réalités territoriales. Ainsi, en réponse aux besoins exprimés par le milieu municipal, la Stratégie vise à :

- favoriser et soutenir les démarches de regroupements municipaux volontaires et consensuels;
- soutenir la mise en commun structurante de services par la coopération intermunicipale.
- explorer et soutenir de nouveaux modèles de gouvernance à l'échelle locale ou supralocale;

Je profite de cette tribune pour rappeler que les directions régionales du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation sont là pour vous appuyer dans vos efforts de recherche de solutions créatives et adaptées à vos réalités. Ainsi, elles peuvent notamment soutenir les municipalités qui souhaitent renforcer leur gouvernance, les accompagner dans la réalisation d'une étude sur l'opportunité d'un regroupement, et leur fournir de l'information sur le Programme d'aide financière au regroupement municipal. Elles sont aussi en mesure de vous soutenir dans vos démarches de réflexion permettant de déterminer les modèles de gouvernance optimaux et les mieux adaptés à votre territoire, lesquelles peuvent être financées dans le cadre du volet 4 du FRR, tout comme les études d'évaluation des besoins en matière de coopération et de faisabilité des projets.

En terminant, je souhaite que le congrès de l'ADMQ de cette année vous permette de créer des liens forts et fructueux ! Ayez par ailleurs l'assurance que notre gouvernement est là pour vous écouter, vous appuyer et travailler avec vous.

Bon congrès !



ADMQ

Passez nous voir au

Kiosque ADMQ

Situé devant l'entrée
de la salle 400A

Horaire

Mercredi: 12 h à 18 h

Jeudi: 7 h 30 à 16 h 30

Vendredi: 7 h 30 à 10 h

Référence
en gestion municipale

Horaire simplifié 2025

Mercredi 18 juin

8 h à 18 h	Inscription
9 h à 11 h	Formation précongrès
11 h à 12 h	Zone relève, nouveaux membres
11 h15 à 12 h	Présentation – Munys : Le tableau de bord en gestion municipale
12 h à 18 h15	Visite du Salon
12 h à 13 h 30	Visite exclusive du Salon
13 h 30 à 14 h 30	Formations
14 h 30 à 15 h 30	Visite exclusive du Salon
15 h 30 à 16 h 30	Formations
16 h 30 à 18 h 15	Cocktail et visite du Salon
18 h15 à 21 h 30	Banquet et soirée-spectacle

Jeudi 19 juin

7 h 30 à 8 h 30	Déjeuner et AGA
8 h à 12 h	Visite du Salon
8 h 30 à 9 h 30	Visite exclusive du Salon
9 h 30 à 11 h	Formations
11 h à 12 h	Cocktail et visite du Salon
12 h à 13 h 30	Dîner des membres
13 h 45 à 16 h 30	Formations

Vendredi 20 juin

7 h 30 à 8 h 30	Déjeuner
8 h à 11 h 15	Conférences

Une programmation pensée pour vous !

Notre programmation, conçue pour vous accompagner dans votre développement professionnel et personnel, vous propose une diversité de formations adaptées à vos multiples fonctions. Pour chaque formation, un thème principal est indiqué ainsi qu'une couleur indiquant les notions qui seront abordées répondront à quel type de formation selon cette légende :

Savoir-être :

Axé sur les compétences relationnelles pour cultiver des interactions harmonieuses et authentiques.

Savoir-faire :

Axé sur les compétences techniques, organisationnelles et opérationnelles.

Pratico-pratique :

Axé sur des notions ou des trucs et astuces concrètes vous permettant de mieux comprendre le contexte et ainsi optimiser votre efficacité.

Santé & bien-être :

Axé sur des stratégies pour préserver votre équilibre personnel et professionnel permettant de vous épanouir tout en relevant les défis propres à vos fonctions.

MERCREDI 18 JUIN - Accueil et inscription 8 h à 18 h				
AM		Salle 301AB		
9h à 11h (2h)	Formation précongrès*	Quel est le verdict?	Tremblay Bois Avocats	
Zone relève, nouveaux membres présentée par Desjardins 11h à 12h // Devant le Salon				
11h 15 à 12h (45 min)	Présentation - Munys : Le tableau de bord en gestion municipale			
PM				
13h30 à 14h30 (60 min)	301AB Le suivi d'un projet exécuté par une entreprise contractante : suivre son dossier pour éviter les mauvaises surprises Lavery Avocats	302AB Dernières tendances en matière de négociation des contrats, conditions de travail et conventions Fédération québécoise des municipalités	303A Qui décide quoi en matière électorale ? Clarifiez les rôles des divers intervenants Dunton Rainville	304A Décortiquer le rôle d'évaluation municipale Ordre des évaluateurs agréés du Québec
15h30 à 16h30 (60 min)	301AB Leader de première classe Jean-François Lacasse	302AB Maîtriser la délégation de pouvoirs : principes et applications municipales Bélanger Sauvé	303A Rédigez des appels d'offres plus attractifs ! Cain Lamarre	304A Application de la Loi sur les ingénieurs dans les municipalités Ordre des ingénieurs du Québec
13h30 à 16h15 (2h30)	303B La cohabitation intergénérationnelle : un dialogue à construire Les Productions Carol Allain Inc	304B Les mesures d'urgence : d'hier à aujourd'hui, en regardant vers demain ! DHC Avocats et Sécurité civile Landry		
Cocktail présenté par Hydro-Québec 16h30 à 18h15 // Salon				
JEUDI 19 JUIN				
AM				
Déjeuner 7h30 à 8h30 // 400A		AGA 7h40 à 8h30 // 400A		
9h30 à 11h (90 min)	301AB Influencer, briser le coquillage et libérer la fée Dominique Morneau, psychologue organisationnel, inc.	302AB Le respect de la réglementation municipale : les recours judiciaires applicables Morency Société d'avocats	303A Aides et pouvoirs des municipalités face à la crise du logement Therrien Couture Joli-Cœur	
9h30 à 10h30 (60 min)	303B La période de questions : trucs et astuces pour répondre à vos préoccupations Tremblay Bois Avocats	304A La réclamation, comment s'y retrouver Fonds d'assurance des municipalités du Québec	304B Les recours pour faire cesser les usages dérogatoires Dunton Rainville	
Cocktail présenté par le Fonds d'assurance des municipalités du Québec 11h à 12h // Salon				
Dîner des membres présenté par Bélanger Sauvé 12h à 13h30 // 400A				
PM				
13h45 à 15h (75 min)	301AB Exploiter le potentiel de l'intelligence artificielle pour optimiser les services municipaux Activis	302AB DG en herbe - Testez vos connaissances Morency Société d'avocats	303A Jurisprudence - Récents développements en matière de gestion contractuelle et de conformité des soumissions Prévost Fortin D'Aoust Avocats	303B Courage managérial : faire preuve d'un leadership affirmé ! SISD Inc.
15h15 à 16h30 (75 min)	301AB Les regroupements de municipalités pour la prestation d'un service Lavery Avocats et Stratzer	302AB Arrêtez de tolérer grâce au courage de dire Alliance ressources humaines	303A Acceptabilité sociale : pas dans ma cour ! Fernandez relations publiques et MU conseils	303B Le développement économique et les pouvoirs d'aide des municipalités pour des projets privés Morency Société d'avocats
VENDREDI 20 JUIN				
AM		Salle 400A		
Déjeuner présenté par PFD avocats 7h30 à 8h30 // 400A				
8h à 9h30 (90 min)	L'incroyable pouvoir des habiletés relationnelles Chalifoux production Inc.			
9h45 à 11h15 (90 min)	Revue de la jurisprudence de la dernière année Lavery Avocats			

Salon

Fournisseurs

municipaux

Présenté par

Hydro Québec

*Coût 45 \$ et 90 \$ pour les non-membres. Places limitées. Peut changer sans préavis

Banquet d'ouverture

présenté par

TREMBLAY BOIS
AVOCATS



Souper et spectacle
de Laurent Paquin
18 h 15 à 21 h 30

présenté par

Lavery

Salon des
Fournisseurs
municipaux

Horaire des visites :

mercredi 18 juin de 12 h à 18 h 15 et jeudi 19 juin de 8 h à 12 h

Aire de restauration :

mercredi 18 juin de 12 h à 14 h

Formation précongrès

18 juin 9 h à 11 h • Salle 301AB

Jurisprudences

Quel est le verdict ?

L'environnement dans lequel vivent les organismes municipaux abonde de règles juridiques. Plusieurs règles sont bien connues, mais une fois « sur le terrain », comment faut-il les interpréter et surtout, les mettre en application ?

Dans cette formation, présentée sous forme de « mini procès », les participants se verront d'abord présenter, selon différents thèmes, des mises en situation susceptibles de se produire dans leur municipalité (des cas pratiques inspirés de « faits vécus »).

Par la suite, seront présentés, sous forme de « plaidoirie », les arguments de l'avocat du demandeur (exemple : citoyen). Ce dernier présentera les raisons pour lesquelles la décision prise par la municipalité devrait être annulée, les raisons pour lesquelles un membre du conseil ne devrait plus y siéger, les raisons pour lesquelles la municipalité devrait indemniser le citoyen, etc. L'avocat de la municipalité fera par la suite valoir son point de vue et répondra aux arguments du demandeur.

Une fois les points de vue exprimés, le « verdict » tombera : qu'en est-il de la validité de la décision prise par la municipalité compte tenu des règles juridiques applicables ? Qu'est-ce qui a été bien fait et qu'est-ce qui aurait pu être amélioré ? Quelles sont ou auraient pu être les conséquences pour la municipalité ? Il s'agira d'une formule active où des règles de droit précises seront appliquées aux faits, dans un cadre se voulant pratique et dynamique.

4 situations seront présentées et débattues

M^e Marc-André Beaudoin
M^e Caroline Pelchat
M^e Mireille Lemay
M^e Yves Boudreault
M^e Valérie Savard
M^e Michelle Audet-Turmel

M^e Benjamin Bolduc
M^e Olivier Arseneau
M^e Benoit St-Onge
M^e Arthur Giroux
M^e Shannon Soulé

TREMBLAY BOIS
AVOCATS

Procédure d'inscription

Cette formation aura lieu au Centre des congrès de Québec pour seulement 45 \$ pour les membres et 90 \$ pour les non-membres.

Vous pourrez procéder à votre inscription à même le formulaire d'inscription. Pour ce faire, vous devrez sélectionner « Congressiste | Formation précongrès ». L'inscription doit obligatoirement être faite en même temps que votre inscription au congrès.

Faites vite, les places sont limitées !

munys^{MC}

18 juin 11 h 15 à 12 h • Salle 301AB

Administration et gestion

Présentation – Munys : Le tableau de bord en gestion municipale

Vous êtes directeur général, greffier ou trésorier d'une municipalité, d'une MRC ou d'une régie intermunicipale ? Ne manquez pas cette occasion de découvrir Munys, la nouvelle plateforme exclusive à l'ADMQ !

Munys, c'est bien plus qu'un simple outil : c'est votre nouveau partenaire pour assurer le respect de vos obligations légales et réglementaires (Code municipal et la Loi sur les cités et villes).

Concrètement, Munys vous propose :

- » Un calendrier complet des obligations légales et réglementaires
- » Des fiches détaillées incluant les étapes à suivre et les documents nécessaires
- » Un outil performant pour la gestion contractuelle et le traitement des demandes d'accès à l'information, avec calculateur de délais, prise en compte des plaintes et des addendas
- » La possibilité de déléguer des tâches directement sur la plateforme
- » Des mises à jour continues pour demeurer conforme en tout temps

Pensé pour simplifier votre quotidien, Munys vous permet de planifier, suivre et réaliser vos tâches de manière intuitive, efficace et rigoureuse.

Cette présentation se déroulera en deux temps :

1. Présentation complète de Munys et de ses nombreuses fonctionnalités
2. Période de questions pour répondre aux questionnements des utilisateurs



Madame Marie-Ève Bergeron, DMA
Directrice – service-conseil en gestion municipale

18 juin 13 h 30 à 14 h 30 • Salle 304A

Trésorerie

Décortiquer le rôle d'évaluation municipale

Découvrez les rouages du rôle d'évaluation municipale et apprenez à naviguer dans ses différentes étapes. Cette formation abordera :

- » La compétence en matière d'évaluation : la municipalité ou l'Organisme municipal responsable de l'évaluation (OMRÉ)
- » Le processus derrière la mise à jour, la reconduction et un nouveau rôle d'évaluation : les dates importantes d'entrée en vigueur et la date de référence du marché
- » Le facteur comparatif et la médiane : à quoi servent ces informations ?
- » Les méthodes de détermination des valeurs municipales
- » Le fonctionnement des catégories et sous-catégories pour l'utilisation des taux variés
- » Les droits, recours et délais entourant les mises à jour ou les nouveaux rôles d'évaluation, ainsi que les obligations des municipalités pour aviser les propriétaires.



M. Jean-François Boutin
Évaluateur agréé

Servitech
Évaluateurs agréés



M. Marc Lagueux
Évaluateur agréé

longueuil



18 juin 13 h 30 à 14 h 30 • Salle 301AB

Gestion contractuelle

Le suivi d'un projet exécuté par une entreprise contractante : suivre son dossier pour éviter les mauvaises surprises

Cette conférence abordera les meilleures pratiques de gestion et de suivi d'un contrat tout au long de son exécution. L'objectif est de donner les outils aux gestionnaires municipaux afin de s'assurer qu'en cas de problématique au niveau de l'exécution du contrat, l'organisme municipal aura tout en main pour faire valoir ses droits prévus au contrat. La conférence abordera notamment les dossiers d'octroi de contrats de construction et de déneigement.



M^e Anne-Marie Asselin
Avocate

Lavery

18 juin 13 h 30 à 14 h 30 • Salle 303A

Élections

Qui décide quoi en matière électorale ? Clarifiez les rôles des divers intervenants

Cette formation vous guidera à travers les décisions clés à prendre durant le processus électoral, en identifiant précisément qui a le dernier mot selon les situations. Entre le président d'élection, le conseil municipal, la Commission municipale du Québec (CMQ), le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et le Directeur général des élections (DGE), découvrez comment les rôles, les délégations et les processus s'articulent pour garantir une gestion électorale efficace et conforme aux lois. Explorez des thèmes essentiels comme la composition du conseil, le personnel électoral, les autorisations de dépenses, les options de vote (par correspondance, itinérant, anticipation), et les mécanismes de contestation. Une formation incontournable pour comprendre et maîtriser la gestion des enjeux électoraux.



M^e Julien Merleau-Bourassa
Avocat



18 juin 13 h 30 à 14 h 30 • Salle 302AB

Ressources humaines

Dernières tendances en matière de négociation des contrats, conditions de travail et conventions

L'actualité des derniers mois a notamment été marquée par la pénurie de main-d'œuvre et les négociations dans le secteur public et par l'inflation. Qu'on le veuille ou non, ces sujets influencent les négociations entre les employeurs et les employés, qu'ils soient cadres, syndiqués ou non syndiqués. Dans cette formation, il sera question des diverses approches et stratégies qui peuvent être mises de l'avant pour favoriser l'atteinte des objectifs d'une organisation municipale lors de ses négociations.



M^e Cassandra Nadeau
Avocate



M^e Sarah-Ann Dubé
Avocate



18 juin 13 h 30 à 16 h 15 • Salle 303B

Ressources humaines

La cohabitation intergénérationnelle : un dialogue à construire

La conférence vise essentiellement à mieux comprendre les enjeux, les attentes et les motivations des différentes générations. Quelles sont leurs caractéristiques ? Qu'est-ce qui les distinguent ? Les générations coexistent au fil des relations changeantes marquées par l'alternance du conflit et de la coopération. Mieux saisir que la différence entre les priorités et les séquences d'action des différentes générations sont importantes. Comment nuancer si ce qui appartient à une génération est toujours utile pour une autre ? Comment aborder les nouvelles générations ? Quelles approches à prioriser en présence des nouvelles générations ?



M. Carol Allain
Conférencier international

CAROL ALLAIN
M. Sc., M. Éd., Auteur
Conférencier et Formateur international

18 juin 13 h 30 à 16 h 15 • Salle 304B

Sécurité civile

Les mesures d'urgence : d'hier à aujourd'hui, en regardant vers demain !

Les mesures d'urgence ne datent pas d'hier. Un panel composé de trois directeurs généraux expliquera leur vécu en situation d'exception. Nos animateurs, quant à eux, feront le parallèle entre les trois événements, tant sur le volet opérationnel et de coordination que sur le plan légal.



M^e Paul Wayland
Avocat

DHC
— AVOCATS —



M. Jean-Nicolas Landry
Président

**Sécurité civile
Landry**
« De la théorie... à la pratique »

18 juin 15 h 30 à 16 h 30 • Salle 301AB

Santé & bien-être

Leader de première classe

Dans le cadre de cette conférence, Jean-François dresse, bien humblement, le parallèle qu'il a découvert entre le monde de l'aviation et les attributs du leader de demain. Il propose aux participants un voyage au cœur de soi. Le terme « première classe » est généralement utilisé pour décrire une expérience de voyage haut de gamme, luxueuse et, pour certains, voire même, inaccessible. Pourtant, incarner un leadership de « première classe » n'a rien d'optionnel. Il s'agit, bien au contraire, d'un choix accessible et conscient au quotidien pour ceux et celles qui le désirent. En effet, cela peut symboliser l'idée de viser l'excellence, d'adopter une approche de qualité supérieure et de se démarquer dans tous les aspects de sa vie. Cela peut également représenter l'idée de se donner les moyens de réussir, de prendre soin de soi afin de vivre une expérience enrichissante et gratifiante.



M. Jean-François Lacasse
Auteur et conférencier



18 juin 15 h 30 à 16 h 30 • Salle 304A

Administration et gestion

Application de la Loi sur les ingénieurs dans les municipalités

Évitez les faux pas! Cet atelier d'introduction fait un survol de tout ce qu'un DG doit savoir au sujet de la Loi sur les ingénieurs.



M^{me} Marie-Julie Gravel
Conseillère à la prévention
de la pratique illégale



M^e Patrick Marcoux
Avocat aux services juridiques



18 juin 15 h 30 à 16 h 30 • Salle 302AB

Administration et gestion

Maîtriser la délégation de pouvoirs : principes et applications municipales

Cette formation offre un tour d'horizon des grands principes des délégations de pouvoirs que le conseil peut valablement déléguer à un fonctionnaire. Parmi ceux-ci : un contrat, une dépense, le suivi budgétaire, la formation des comités, les plaintes à l'AMP, l'embauche de syndiqués, la neutralité religieuse, l'ordonnance de chiens dangereux, les mesures d'urgence, l'accès à l'information, le comité sur l'accès à l'information, la langue française, les réclamations, les archives et les élections. Sera également abordé l'application de l'article 147 du Code de procédure pénale ainsi que les meilleures pratiques pour assurer une délégation efficace et conforme aux exigences légales.



M. Denis Beaupré
Avocat



M. Annie Chagnon
Avocate

BÉLANGER SAUVÉ
— AVOCATS —

18 juin 15 h 30 à 16 h 30 • Salle 303A

Gestion contractuelle

Rédigez des appels d'offres plus attractifs !

Dans le cadre de certains appels d'offres, il est possible que vous ne receviez que peu ou même aucune soumission. Comment peut-on expliquer cette diminution d'intérêt ? Quels changements pouvez-vous apporter à vos appels d'offres pour les rendre plus attrayants ? Et si, malgré tous vos efforts, il n'y a qu'un seul soumissionnaire ou aucun soumissionnaire, que pouvez-vous faire ?



M. Caroline Rouleau
Avocate



M. Laurence Gaudreault
Avocate

 **CAIN LAMARRE**

Cocktail

16 h 30 à 18 h 15

présenté par



Hommage engagements municipaux

Les membres ayant cumulé 20, 25, 30 et 35 années au service des citoyens des municipalités recevront durant le banquet une reconnaissance de leur contribution et de leur persévérance.

présenté par



CAIN LAMARRE

Banquet d'ouverture

présenté par



**Souper et spectacle
de Laurent Paquin**

18 h 15 à 21 h 30

Réputé pour sa vision cinglante et réaliste de notre société, Laurent Paquin est l'un des humoristes les plus en vue du Québec. Détenteur du nombre record d'animations à la barre d'un Gala Juste pour rire, il a une façon unique de partager avec le public son interprétation des faits et gestes du monde. Son point de vue est à la fois personnel et familial. Outre ses cinq *One man show*, il s'illustre également au théâtre, notamment dans *Demain matin*, *Montréal m'attend*, *Le Diner de cons*, dans la pièce qu'il a coécrite avec Simon Boudreault *On va tous mourir* et dans la dernière série télé de François Avard *Le Bonheur*. Avec son dynamisme contagieux, le temps passe toujours trop vite en sa compagnie.

présenté par



Déjeuner 7 h 30 à 8 h 30 AGA 7h 40 à 8 h 30

19 juin 9 h 30 à 11 h • Salle 303A

Aménagement, urbanisme et développement

Aides et pouvoirs des municipalités face à la crise du logement

Cette activité explore les divers outils et stratégies que les municipalités peuvent utiliser pour atténuer la crise du logement. Les participants découvriront comment les règlements de zonage, les taxes sur les logements vacants et les projets pilotes peuvent être mis en œuvre pour encourager la construction de logements abordables et améliorer l'accès au logement pour tous.

Les discussions porteront également sur les collaborations entre les municipalités, les gouvernements provinciaux et fédéraux, ainsi qu'avec les acteurs locaux, pour maximiser l'impact des initiatives de logement. Des études de cas et des exemples concrets seront présentés pour illustrer les succès et les défis rencontrés par différentes municipalités.

Enfin, les participants auront l'occasion de partager leurs idées et de proposer des solutions innovantes pour renforcer les capacités des municipalités à répondre efficacement à la crise du logement. Cette activité vise à inspirer et à équiper les décideurs locaux avec les connaissances et les outils nécessaires pour faire face à ce défi crucial.



M. Simon Letendre
Avocat



M. Annie-Claude Bérubé
Avocate

TCJ⁷ Therrien
Couture
Jolicœur

19 juin 9 h 30 à 11 h • Salle 301AB

Santé & bien-être

Influencer, briser le coquillage et libérer la fée

Vous êtes curieux d'envisager l'influence sous un angle différent ? Les contenus présentés vous permettront d'être informés et de pratiquer des stratégies de communication qui favoriseront l'influence auprès d'individus et auprès d'équipes de travail et ce, sans que vous n'ayez à y accorder trop de temps et sans provoquer de résistance. Les stratégies enseignées favoriseront également la mobilisation et la responsabilisation des individus et des équipes de travail.



M. Dominique Morneau
Psychologue organisationnel

19 juin 9 h 30 à 11 h • Salle 302AB

Administration et gestion

Le respect de la réglementation municipale : les recours judiciaires applicables

Nous aborderons les différents recours judiciaires applicables en matière civile et en matière pénale visant à faire respecter la réglementation municipale. Nous verrons les avantages et inconvénients de chaque recours ainsi que les conditions préalables et critères à démontrer.



M. Maryse
Catellier-
Boulianne
Avocate



M. Jean-
Philippe
Le Pape
Avocat

MORENCY
SOCIÉTÉ D'AVOCATS

19 juin 9 h 30 à 10 h 30 • Salle 304B

Aménagement, urbanisme et développement

Les recours pour faire cesser les usages dérogatoires

Les recours pour faire cesser les usages dérogatoires sont complexes et nécessitent d'être bien planifiés. Cette formation fera un tour d'horizon des différents moyens mis à la disposition des municipalités pour faire respecter leur réglementation (zonage, nuisance, entretien et autres). Une attention particulière sera apportée sur les enjeux de droits acquis et de l'inspection requise afin que le recours soit couronné de succès. Une revue de la jurisprudence récente et des moyens de défense usuels seront abordés pour illustrer les recours.



M^e Patrice Gladu
Avocat

DUNTON RAINVILLE
AVOCATS et NOTAIRES

19 juin 9 h 30 à 10 h 30 • Salle 303B

Greffe

La période de questions : trucs et astuces pour répondre à vos préoccupations

Seront présentées ici les règles applicables pour la période de questions et, surtout, certaines bonnes pratiques, tant pour les élus que pour le directeur général. Sera d'abord discuté le contenu d'un règlement régissant la période de questions et, par la suite, la façon de gérer cette période en considérant les modifications récentes apportées aux lois municipales. Parmi celles-ci : la façon de traiter les demandes reçues par écrit, comment s'assurer de la protection des renseignements personnels, comment gérer les gestes et propos inacceptables, quelles mesures peuvent être prises pour prévenir et sanctionner ces gestes et propos, etc.



M^e Mireille Lemay
Avocate



M^e Olivier Arseneau
Avocat

TREMBLAY BOIS
AVOCATS

19 juin 9 h 30 à 10 h 30 • Salle 304A

Administration et gestion

La réclamation, comment s'y retrouver

Cet atelier vous permettra d'explorer les différents types de réclamations présentées à l'assurance, en dévoilant leurs particularités et complexités. Vous acquerrez une compréhension approfondie du rôle essentiel de l'assureur et des divers intervenants impliqués dans le processus de gestion et de résolution des réclamations. Vous découvrirez les obligations de l'assuré en cas de réclamation, le cheminement d'un dossier de réclamation, la documentation nécessaire ainsi que l'importance des registres d'entretien et de réparation. L'atelier couvrira également la gestion spécifique des réclamations en blessures corporelles, en dommages matériels de même que celles liées à un bris d'aqueduc ou un refoulement d'égout. Apprenez les meilleures pratiques pour une gestion efficace et sécurisée des réclamations d'assurance.



M. Louis-Philippe Champagne
Expert en sinistres



M. François Longpré
Expert en sinistres

Fonds
d'assurance
des municipalités
du Québec

Cocktail

11 h à 12 h

présenté par

Fonds

d'assurance
des municipalités
du Québec

Dîner des membres

12 h à 13 h 30

présenté par

BÉLANGERSAUVÉ

Hommage

Cette année encore,
l'ADMQ profitera du
dîner des membres
afin d'honorer
plusieurs membres
pour leurs réalisations
exceptionnelles, la
persévérance dans
leur engagement,
leur excellence
en formation et leur
réussite professionnelle.

Certificat de Directeur
municipal agréé (DMA)

Prix Mérites ADMQ
présentés par Énergir

Prix Relève municipale en
collaboration avec Desjardins

Prix Excellence en formation

Prix Renée-Vaudreuil

19 juin 13 h 45 à 15 h • Salle 303B

Ressources humaines

Courage managérial : faire preuve d'un leadership affirmé !

Le courage managérial est essentiel pour inspirer et mobiliser les équipes, créer une culture d'entreprise saine et atteindre les objectifs organisationnels. Cette conférence vous fournira des outils et des stratégies concrètes pour affirmer votre vision et transformer les défis organisationnels en opportunités.



M^{me} Annie Lebeau, LL.M.
CRHA



19 juin 13 h 45 à 15 h • Salle 301AB

Administration et gestion

Exploiter le potentiel de l'intelligence artificielle pour optimiser les services municipaux

Cette conférence montre des cas concrets d'utilisation de l'IA dans les municipalités, pour optimiser les services citoyens, la gestion et réduire les coûts.



M. Thierry Tanguay
Associé et chef de produits IA



19 juin 13 h 45 à 15 h • Salle 302AB

Administration et gestion

DG en herbe - Testez vos connaissances

Dans une formule décontractée, nous posons ouvertement de courtes questions qui se répondent par vrai ou faux et les participants votent selon ce qu'ils croient être la bonne réponse. Nous faisons ensuite un retour sur la question et donnons la bonne réponse avec les motifs qui la sous-tendent et formulons aussi certaines recommandations. Les questions touchent plusieurs sujets d'intérêts pour les directeurs généraux.



M^e Martin Bouffard
Avocat



M^e Patrick Beauchemin
Avocat



19 juin 13 h 45 à 15 h • Salle 303A

Gestion contractuelle

Jurisprudence - Récents développements en matière de gestion contractuelle et de conformité des soumissions

Dans les dernières années, le contentieux municipal en matière de gestion contractuelle et de conformité des soumissions s'est enrichi de plusieurs jugements de nos tribunaux. Ces jugements proposent des grilles d'analyse en lien avec l'étude de la conformité d'une soumission tout en précisant les notions d'irrégularités majeures et mineures. Les règles de gestion contractuelle auxquelles sont assujettis les organismes municipaux ont également fait l'objet de récents développements jurisprudentiels. Dans le cadre de notre atelier, nous discuterons des récents développements survenus à l'égard de ces sujets.



M^e Axel Fournier
Avocat

PFD
AVOCATS

19 juin 13 h 45 à 15 h • Salle 304A

Aménagement, urbanisme et développement

Plan d'urbanisme : et si on y trouvait les réponses à nos questions ?

Le plan d'urbanisme est un outil de planification de l'aménagement et du développement du territoire de la municipalité. Il est aussi, à certains égards, la « porte d'entrée » quant à l'exercice de divers autres pouvoirs (règlement de concordance, mesures de contrôle intérimaire, application de certains règlements discrétionnaires, octroi d'aide financière, etc.).

Il s'agit donc d'un outil qui ne doit pas être négligé, et à l'égard duquel on doit donner une attention particulière. Le présent atelier vise à présenter aux participants l'importance et la portée du plan d'urbanisme, qui va au-delà de la fonction d'outil de planification.



M^e Caroline Pelchat
Avocate



M^e Michelle Audet-Turmel
Avocate

TREMBLAY BOIS
AVOCATS

19 juin 13 h 45 à 15 h • Salle 304B

Transport et réseau routier

Entretien des chemins privés - Comment se gouverner ?

Toujours d'actualité, l'entretien des chemins privés continue d'être un casse-tête pour les municipalités. La formation vise à faire un résumé des principes juridiques applicables, en lien avec la procédure requise, la répartition des coûts, la responsabilité civile et les modes d'acquisition des chemins privés.



M^e Audrey St-James
Avocate



M^e Marie-Michèle Paquin
Avocate



FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS

19 juin 15 h 15 à 16 h 30 • Salle 303A

Communication

Acceptabilité sociale : pas dans ma cour !

L'acceptabilité sociale, à l'ère des extrêmes convaincus et des réseaux sociaux qui polarisent les auditoires d'un côté comme de l'autre, représente un défi de taille.

La voie du milieu, c'est la clé ! C'est ce qu'on peut viser dans la plupart des dossiers pour continuer à avancer. Cela implique parfois d'ajuster nos attentes et de ranger dans notre petite poche d'en arrière l'envie de plaire et d'être aimé à tout prix. Il faudra, tôt ou tard, mettre des balises, fixer des objectifs à atteindre et surtout, communiquer !

Une démarche gagnante à l'ère de la polarisation, c'est possible !



M^{me} Annie Fernandez
Présidente

fernández
relations publiques



M^{me} Carole-Anne Tanguay
Directrice du développement stratégique



19 juin 15 h 15 à 16 h 30 • Salle 302AB

Ressources humaines

Arrêter de tolérer grâce au courage de dire

Dans le cadre professionnel, la tendance à éviter les confrontations ou à tolérer des comportements problématiques peut avoir des répercussions négatives sur la dynamique de travail, la productivité et l'épanouissement des équipes. Cette formation vous invite à développer le courage d'aborder des sujets difficiles de manière constructive, tout en renforçant votre posture de leader.



M^{me} Gabrielle Bourgeois-Boucher
CRHA



19 juin 15 h 15 à 16 h 30 • Salle 301AB

Administration et gestion

Les regroupements de municipalités pour la prestation d'un service

Lorsque des municipalités se regroupent pour réaliser une de leur compétence, elles doivent choisir le bon type de regroupement selon les circonstances. Il en existe quatre. Cet atelier présentera les avantages et inconvénients de chacun. La présentation sera faite conjointement par un avocat et une spécialiste de la gestion des matières résiduelles. Les exemples seront inspirés de ce domaine, mais pourront être appliqués à plusieurs autres champs de compétence d'une municipalité.



M^e Pier-Olivier Fradette
Avocat



M^{me} Sandra Messih
VP Services-Conseils

Lavery

STRATZER

19 juin 15 h 15 à 16 h 30 • Salle 304B

Trésorerie

Pourriez-vous récupérer 100 % de la TVQ pour le passé, présent et futur ?

Vous découvrirez comment récupérer l'entièreté de la TVQ sur vos immeubles communautaires depuis 1992. Voici les principaux points clés abordés dans cette formation :

- » Les bases qui permettent de maximiser les remboursements en TPS et TVQ
- » Comment aller chercher plus que les remboursements actuels
- » Comment bien planifier vos remboursements de taxes sur vos immeubles municipaux



M^e Jacques Ethier, LL.B., M. Fisc.
Avocat fiscaliste

ÉTHIERAVOCATS INC.

19 juin 15 h 15 à 16 h 30 • Salle 304A

Sécurité publique

Le retrait des services municipaux dans les zones à risques : mode d'emploi

La municipalité dispense des services depuis de nombreuses années dans certains secteurs tels que l'entretien hivernal des rues, l'aqueduc et les égouts, la cueillette des matières résiduelles, etc. Qu'advient-il de la dispense de ces services lorsque les terrains desservis deviennent à risques et, souvent, non-constructibles ? Est-ce possible de cesser la dispense ? Qu'est-ce qui peut être fait et quelles sont les limites à ne pas franchir ?



M^e Shannon Soulé
Avocate



M^e Benjamin Bolduc
Avocat

TREMBLAY BOIS
AVOCATS

19 juin 15 h 15 à 16 h 30 • Salle 303B

Aménagement, urbanisme et développement

Le développement économique et les pouvoirs d'aide des municipalités pour des projets privés

Sous réserve de l'application de la Loi sur l'interdiction des subventions municipales, les municipalités ont plusieurs pouvoirs d'aides spécifiques qui peuvent parfois soutenir des projets privés. D'ailleurs, dans les dernières années, les lois municipales ont ajouté plusieurs pouvoirs pour aider la construction et l'aménagement de logements locatifs.



M^e Matthieu Tourangeau
Avocat

MORENCY
SOCIÉTÉ D'AVOCATS

Déjeuner 7 h 30 à 8 h 30

présenté par



20 juin 8 h à 9 h 30 • Salle 400A

Administration et gestion

L'incroyable pouvoir des habiletés relationnelles

Il est important pour les organisations d'encourager leurs employés à cultiver un équilibre de vie et à s'outiller pour devenir plus performants, tout en augmentant leur bien-être, et ce, même en télétravail. Plus que jamais, les relations interpersonnelles sont un facteur crucial pour le succès ou l'échec d'une organisation, mais tout autant pour l'épanouissement des individus qui la composent.

Loin d'être une compétence simple à développer, les habiletés relationnelles pourraient être l'élément déterminant qui fera la différence dans votre parcours professionnel. Cette conférence vous permettra de vous outiller afin d'augmenter votre motivation et votre performance afin d'atteindre vos objectifs, tant professionnels que personnels.



M. Benoit Chalifoux
Conférencier, chargé de cours et auteur

Chalifoux production Inc.

20 juin 9 h 45 à 11 h 15 • Salle 400A

Jurisprudences

Revue de la jurisprudence de la dernière année

Plusieurs jugements et décisions des tribunaux, en droit municipal, ont une influence sur votre travail de direction. Le fait de les connaître vous sensibilisera aux actions à privilégier, tout en portant votre attention sur les gestes à éviter. Durant cette conférence, nous nous attarderons à quelques cas susceptibles de vous être utiles.



M. Pier-Olivier Fradette
Avocat



Engagés dans des projets d'ici



Chaque année, les membres de votre caisse
s'engagent dans le développement durable
et le bien-être collectif de votre milieu.

desjardins.com

 **Desjardins**

Salon des Fournisseurs municipaux

Présenté par 

Horaire

Mercredi 18 juin

12h à 18h15	Salon des Fournisseurs municipaux
12h à 14h	Aire de restauration
12h à 18h15	Espace photo
12h à 18h15	Espace gourmand
12h30 à 17h	Confessionnaux
Consultation juridique, en RH ainsi qu'en sécurité civile gratuite de 30 minutes	
Réservation obligatoire	
16h30 à 18h15	Cocktail

Jeudi 19 juin

8h à 12h	Salon des Fournisseurs municipaux
8h à 12h	Espace photo
8h30 à 12h	Confessionnaux
Consultation juridique, en RH ainsi qu'en sécurité civile gratuite de 30 minutes	
Réservation obligatoire	
11h à 12h	Cocktail

Espace photo

BIONEST

**L'occasion parfaite pour
prendre une nouvelle
photo professionnelle**

Mercredi 18 juin
12h à 18h

Jeudi 19 juin
8h à 12h

**Dans le Salon des
Fournisseurs municipaux**



EBAX - La technologie au service des municipalités

Un partenaire de confiance pour la gestion et l'optimisation des bâtiments municipaux.

EBAX accompagne les villes et les MRC du Québec en leur offrant des services techniques spécialisés, adaptés à leurs réalités locales.



Domaines d'intervention:

- Ingénierie en structure
- Estimation du coût de construction
- Sécurité, durabilité et conformité des bâtiments
- Thermographie infrarouge
- Test d'infiltrométrie (enveloppe du bâtiment)
- Qualité de l'air intérieur
- Jumeaux numériques et modélisation BIM



Proximité et collaboration:

Une approche humaine, flexible et adaptée aux priorités municipales. Chaque mandat est réalisé en étroite collaboration avec vos équipes.

Un engagement durable

EBAX intègre des pratiques écoresponsables qui soutiennent vos objectifs

Vous avez des projets pour nous ou des questions ?

www.ebax.ca

1-888-566-3229

Présenté par

TREMBLAY BOIS
AVOCATS



Le Confessionnal

..... Avis professionnel en ressources humaines, juridique et sécurité civile

Gratuit

5 confessionnaux

de 30 minutes au Salon des Fournisseurs municipaux
avec un professionnel du domaine municipal !

Horaire des confessionnaux

Mercredi 18 juin : 12 h 30 à 17 h
Jeudi 19 juin : 8 h 30 à 12 h

Partenaires de discussion

Alliance ressources humaines - Cain Lamarre - Dunton Rainville - Lavery Avocats - Michel Larouche, Consultant RH Inc.
Morency Avocats - Sécurité civile Landry - Therrien Couture Joli-Coeur - Tremblay Bois Avocats

Référence
en gestion municipale


ADMQ | Association des
directeurs municipaux
du Québec

BÉLANGERSAUVÉ

Au cœur de votre
évolution



BELANGERSAUVE.COM

Espace photo	10 	9
--------------	--------	---

8 	7
-------	-------

6	5
---	-------



3 	Solutions	1
	2	

601

600	501
602	503
604	505
606 	507
608	509

500	401
	403
506	407
	409

400	301
402	303
406 	307
408	309

201
Fonds d'assurance des municipalités du Québec
306
308

200	101
	103
	105
206	107

100
104
106
108
110
112
114
116
118
120
122
124
126
128

611
613
615
617
619
621
623
625

412 	313
414 	315
416 	317
418 	319
420	321

312	213
318	219
320	221

218 	119
220	121

624	525
626 	527

524	425
526	427

	325
426 	327

324	225
326	227

224 	125
---------	---------

532
BOIVIN EVOLUTION

531 	530	430
		C1
		C2

Le Confessionnal

332 	331	330	231 	230	132	131 	130	Pause sucrée
	C3 							
	C4 							
	C5 							

Salon des Fournisseurs municipaux

Présenté par 

1	Les Fleurons du Québec	218	PG Solutions	416	Jul solutions
2	Québec Vert	219	Les Industries Simexco inc.	418	Complexe X
3	PNH Solutions	220	Go Rampe inc.	420	Solutions inLibro inc.
5	Caisse Desjardins du Réseau municipal	221	Vortex Structures Aquatiques	425	Signal Services inc.
6	Réseau d'Information Municipale	224	Intelligence Illuxi inc.	426	Équipements Récréatifs Jambette inc.
7	Éthier Avocats inc.	225	ADN communication	427	Atmosphère inc.
8	Orange Traffic	227	Innova jeux inc.	430	Nova Mobilier Environnement inc.
9	Bio Service Montréal inc.	230	Solidel	500	Cyrclia
10	Solutions Municipales Ducharme	231	Equiparc	501	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
100	MI-Consultants	301	Les Entreprises Bourget inc.	503	Commission municipale du Québec
101	GF Canada	303	Tremblay Bois Avocats	506	Eskair Aménagement
103	Groupe CLR	306	Bionest	505	Dobbin Sales / Murdock
104	École nationale d'administration publique (ENAP)	307	Cain Lamarre	507	Groupe Colas Québec
105	École nationale des pompiers du Québec	308	ScribePlus	509	GeoCentralis
106	Modellium	309	GESTAR Experts en gouvernance documentaire	524	Info-Excavation
107	APSAM - Association paritaire pour la santé et la sécurité du travail, secteur « affaires municipales »	312	Mobilierpublic.com	525	Service d'équipements G.D. inc.
108	Nordikeau	313	Planivore	526	Sel Warwick
110	Citadel	315	Services aux entreprises du CSSTL	527	Go Zéro
112	Blanko	317	Union des municipalités du Québec	530	Les Industries Permo inc.
114	Lavery Avocats	318	Granby Composites	531	Aebi Schmidt Canada inc.
116	Michel Larouche, consultants RH inc.	319	Cégep de Shawinigan	532	Boivin Évolution inc.
118	Alliance ressources humaines	320	Tensio	600	Ministère des Transports et de la Mobilité durable
119	Techsport inc.	321	Groupe Novaterra	601	Hélie Camions incendie inc.
120	Gazon Bastien	324	Sécurité civile Landry inc.	602	Ministère de la Sécurité publique
121	EBAX services en bâtiment	325	Leblanc Illuminations-Canada inc.	604	Ministère du Tourisme
122	Services Rioux	326	Agorasport	606	Idside
124	Viridis environnement	327	Magnor inc.	608	Alpha Vico inc.
125	Avenord	330	SRS environnement inc.	611	SMI Performance
126	Atelier Go-élan	331	Du vert au rouge	613	Élections Québec
128	Équipements Twin inc.	332	Groupe HELIOS	615	Morency Société d'avocats
130	Nummax	400	Forage 3D inc.	617	Bâtiments MegaDome par Harnois
131	Marc-André Paré consultant inc.	401	Innovision+	619	Metal Pless
132	CAUCA Centre d'expertise multiservice	402	Dronexperts	621	Akifer inc.
200	Fédération québécoise des municipalités	403	Éclairage Cyclone	623	Activis
201	Le Fonds d'assurance des municipalités du Québec	406	Eurovia Québec Construction	624	Tessier Récréo-Parc
206	Medial Services-Conseils SST	407	PRéautech, Instrumentation & Odeurs inc.	625	Entreprises Urben Blu inc.
207	Prevost Fortin d'Aoust (PFD Avocats)	408	Industries Atlantic Ltée	626	ABna services conseils
209	Artelia	409	Dunton Rainville avocats		
213	Hydro-Québec	412	Therrien Couture Joli-Cœur		
		414	Laforest Nova Aqua inc.		

Bonne visite!

Associations / organismes / gouvernement

- 107 APSAM - Association paritaire pour la santé et la sécurité du travail, secteur « affaires municipales »**
1 800 465-1754
www.apsam.com
L'APSAM soutient les travailleurs et les employeurs du monde municipal dans leurs actions en prévention SST.
- 132 CAUCA Centre d'expertise multiservice**
1 800 463-8812
www.cauca.ca
CAUCA est un service d'expertise multiservice spécialisé dans les demandes d'interventions d'urgence ou municipales.
- 319 Cégep de Shawinigan**
819 539-6401
www.cegepshawinigan.ca/formation-continue
Formation en eaux usées pour les opérateurs municipaux et AEC Techniques de gestions des eaux.
- 503 Commission municipale du Québec**
418 691-2014
www.cmq.gouv.qc.ca
La Commission municipale du Québec contribue à améliorer la gouvernance et la gestion municipale.
- 105 École nationale des pompiers du Québec**
450 680-6800
www.ecoledespompiers.gouv.qc.ca
Mandatée par le gouvernement, l'École agit comme l'organisme de qualification professionnelle en sécurité incendie au Québec.
- 613 Élections Québec**
418 644-1090
www.electionsquebec.qc.ca
Appuie les municipalités dans la tenue de leurs élections et veille à l'application des règles sur le financement politique.
- 200 Fédération québécoise des municipalités**
1 866 951-3343
www.fqm.ca
Leader politique et stratégique, la FQM tire son inspiration des quelques 1 000 municipalités et MRC qu'elle représente.

- 524 Info-Excavation**
514 289-9228
www.info-ex.com
Centre de prévention des dommages offrant un service gratuit de localisation d'infrastructures souterraines avant excavation.
- 1 Les Fleurons du Québec**
450 774-5707
www.fleuronsduquebec.com
Le programme des Fleurons reconnaît les efforts de verdissement des municipalités par la classification horticole.
- 602 Ministère de la Sécurité publique**
418 646-6777
www.quebec.ca/
Le MSP est chargé de conseiller le gouvernement en matière de sécurité publique.
- 501 Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation**
418 691-2015
www.mamh.gouv.qc.ca
Le ministère agit aux côtés du milieu municipal pour l'aménagement et le développement de milieux de vie de qualité.
- 600 Ministère des Transports et de la Mobilité durable**
418 896-2825
www.transports.gouv.qc.ca
Favoriser la mobilité durable des personnes et des marchandises par des systèmes de transport sécuritaires et accessibles.
- 604 Ministère du Tourisme**
418 643-5959
www.quebec.ca/gouvernement/ministeres-organismes/tourisme
La mission du Ministère du Tourisme est de soutenir le développement et la promotion du tourisme au Québec.
- 2 Québec Vert**
450 774-2228
www.quebecvert.com
Porte-parole du secteur de l'horticulture ornementale auprès des municipalités, médias, du grand public et des gouvernements.

- 317 Union des municipalités du Québec**
514 282-7700
www.umq.qc.ca
L'UMQ rassemble les municipalités de toutes les régions et milite pour des gouvernements municipaux autonomes et efficaces.

Construction

- 427 Atmosphère inc.**
450 419-3480
www.atmosphere.com
Expert en aménagement public, compte plus de 7 500 projets créatifs pour des lieux variés favorisant le bien-être collectif.
- 125 Avenord**
450 994-3130
www.avenord.com
Distributeur de matériaux de construction alternatifs de grande qualité avec un service d'accompagnement expert.
- 617 Bâtiments MegaDome par Harnois**
450 756-1041
www.harnois.com
Fabricant de structures d'acier innovantes qui permettent à nos clients d'acquiescer des bâtiments de stockage durables.
- 505 Dobbin Sales / Murdock**
514 226-8291
www.dobbinsales.com
Distributeur national pour produits de haute qualité en plomberie pour les secteurs commercial, institutionnel et industriel.
- 403 Éclairage Cyclone**
1 866 436-5500
www.cyclonelighting.com/fr
Éclairage Cyclone / Abl est une entreprise manufacturière en éclairage décoratif et industriel.
- 625 Entreprises Urben Blu inc.**
450 437-8094
www.urbenblu.com
Urben Blu est un fabricant de toilettes publiques intelligentes, autonettoyantes et antivandales.
- 406 Eurovia Québec Construction**
450 641-8000
www.euroviaqc.ca
Eurovia est le chef de file de l'innovation des enrobés bitumineux au Québec et peut répondre à tous vos besoins spécifiques.

120 Gazon Bastien
450 477-0061
www.gazonbastien.com
Producteur depuis 1964 : 7 variétés de gazon, produits d'entretien Verdi-Sol et solutions pour toitures végétalisées.

507 Groupe Colas Québec
1 866 708-1804
colasquebec.ca/fr
Construction, l'entretien et la réfection de routes, d'autoroutes, pistes aéroportuaires, ports et infrastructures urbaines.

408 Industries Atlantic Ltée
450 420-0333
www.aill.ca
Industries Atlantic Limitée (AIL) conçoit et fournit des solutions techniques à valeur ajoutée.

530 Les Industries Permo inc.
450 464-5466
www.permodome.com
Entreprise de fabrication et installation de dômes - Structures d'acier recouvertes d'une membrane souple.

Édition / technologies de l'information

623 Activis
450 464-6422
www.activis.ca
Solutions numériques durables, simples et performantes pour le monde municipal.

309 GESTAR Experts en gouvernance documentaire
1 800 463-6365
www.gestar.qc.ca
Gestar est un centre d'expertise en gouvernance documentaire spécialisé en gestion intégrée des documents (GID).

106 Modellium
418 653-0853
www.modellium.com
Modellium propulse le secteur municipal à l'ère du numérique avec des solutions innovantes depuis plus de 25 ans.

313 Planivore
514 400-3347
www.planivore.app/fr
Planivore - Outil de suivi du plan stratégique et des plans d'actions municipaux en mode collaboratif.

6 Réseau d'Information Municipale
1 888 504-0072
www.rimq.qc.ca
Revue de presse, communiqués, événements, emplois: l'actualité municipale, livrée chaque matin.

420 Solutions inLibro inc.
833 465-4276
www.inLibro.com
Logiciels de gestion de bibliothèques.

10 Solutions Municipales Ducharme
1 800 363-9251
www.solutionsmunicipalesducharme.com
Nous offrons une gamme complète de fournitures municipales et électorales, des conseils pour organiser vos élections.

320 Tensio
418 872-6266
www.tensio.ca
Une compagnie du Groupe Canam qui développe une solution logiciel permettant la maintenance préventive des bâtiments.

Énergie

213 Hydro-Québec
514 385-7252
www.hydroquebec.com
Hydro-Québec produit, transporte et distribue de l'électricité produite à 99 % à partir de sources renouvelables !

230 Solidel
819 394-2505
www.patidrummond.com
Solidel une entreprise québécoise experte en éclairage solaire.

Environnement

621 Akifer inc.
418 872-1161
www.akifer.ca
Spécialistes en hydrogéologie (recherche en eau potable, protection des sources d'eau potable) et en environnement.

9 Bio Service Montréal inc.
450 907-1008
www.bioservice.ca
BioService propose des solutions novatrices en contrôle des odeurs et en bioaugmentation pour les municipalités.

306 Bionest
1 866 538-5662
www.bionest.ca
Assainissement des eaux usées domestiques pour applications municipales, commerciales et résidentielles.

532 Boivin Évolution inc.
418 476-3575
www.bev.ca
Boivin Évolution est la première entreprise à offrir des bennes automatisées de collecte de déchets 100 % électriques.

527 Go Zéro
873 888-6137
www.gozerorecycle.com
Go Zéro est spécialisé dans le recyclage à forts impacts de produits orphelins des filières traditionnelles.

318 Granby Composites
819 344-2525
www.granbycomposites.com
Leader manufacturier de réservoirs en fibre de verre pour l'entreposage de l'eau pour diverses applications.

332 Groupe HELIOS
450 646-1903
www.groupehelios.com/
Groupe HELIOS est gestionnaire et opérateur d'infrastructures publiques dans le domaine de l'eau, du bâtiment et du récréatif.

321 Groupe Novaterra
514 703-8668
www.groupenovaterra.ca/
Leader québécois dans la conception et la fabrication de composteurs commerciaux et industriels.

414 Laforest Nova Aqua inc.
1 877 657-7999
www.lnaqua.com
LNA offre des services professionnels et techniques dans les domaines de l'eau et de l'environnement.

327 Magnor inc.
1 800 572-1711
www.magnor.ca
Magnor est un fabricant expert d'équipements de traitement de l'eau potable et des eaux de procédés.

108 Nordikeau
450 756-6227
www.nordikeau.com
Depuis 1994, Nordikeau offre aux municipalités et entreprises un service expert pour gérer et préserver la qualité de l'eau.

430 Nova Mobilier Environnement inc.
1 833 651-6682
www.novamobilier.com
Fabricant de stations de tri et de corbeilles intérieures et extérieures.

407 PR'eutech, Instrumentation & Odeurs inc.
514 923-9995
www.preautech.com
Leader en gestion des odeurs, digestion in-situ des boues et suivi des eaux usées/potables, offre des solutions innovantes.

330 SRS environnement inc.
418 831-8808
www.srsenvironnement.com
SRS environnement répond à tous vos besoins en équipements liés à l'environnement de l'eau et de l'air pour vos ateliers.

124 Viridis environnement
450 813-4970
www.viridis-env.com
Offre un service sur mesure ou clé en main aux municipalités et industries, allant du transport au recyclage des matières.

Formation

418 Complexe X
450 635-3222
www.complx.ca
Complexe X est un cabinet conseil et centre de formation qui propose des services en développement organisationnel.

104 École nationale d'administration publique (ENAP)
418 641-3000
www.enap.ca
Université membre du Réseau de l'UQ qui offre des programmes de 2^e et 3^e cycle aux professionnels et gestionnaires.

224 Intelligence Illuxi inc.
1 855 545-5894
www.illuxi.com
Illuxi propose une solution SaaS complète avec un LMS avancé et une vaste bibliothèque de formations.

100 MI-Consultants
1 833 215-3015
www.mi-consultants.ca
Experts en optimisation des processus administratifs, en virage numérique et en virage Cloud.

315 Services aux entreprises du CSSTL
514 477-7020
www.csstl.gouv.qc.ca/services-aux-entreprises
Chef de file au Québec en matière de formation de la main-d'oeuvre adaptée aux besoins des entreprises.

Informatique

225 ADN communication
819 840-2757
www.adncomm.com
Agence de communication / technologie de l'information.

112 Blanko
1 877 760-9765
www.blanko.ca
Blanko est une agence spécialisée en transformation numérique municipale (portail citoyen, site Web, IA).

110 Citadel
450 397-3467
www.citadelapp.com
Citadel est une application multiplateformes qui simplifie la gestion des actifs et la GMAO des municipalités d'ici.

509 GeoCentralis
581 629-0906
www.geocentralis.com/
Leader en solutions Web d'évaluation foncière et géomatique municipale.

606 Idside
418 623-7888
www.idside.com
Leader au Québec en solution de conseils sans papier et de gestion des mesures d'urgence.

401 Innovision+
418 652-1212
www.innovision.qc.ca
Expertise et outils pour la tenue d'élections/référendums.

218 PG Solutions
1 866 617-4468
www.pgsolutions.com
L'entreprise a pour défi d'offrir à sa clientèle des outils informatisés de gestion toujours plus performants et conviviaux.

Loisirs / événements

326 Agorasport
1 866 664-1276
www.agorasport.com/
Équipements sportifs : bande de patinoire, tuile multisport, pickleball, shuffleboard, basket, tableau indicateur.

126 Atelier Go-élan
1 888 878-3431
www.goelan.com
Espaces créatifs ingénieux.

331 Du vert au rouge
514 384-1778
www.dvarlight.com
Illuminations et décors pour le temps des fêtes et festivals.

231 Equiparc
1 800 363-9264
www.equiparc.com
Equiparc, leader en mobilier urbain depuis 40 ans, offre design, durabilité et expertise pour des espaces uniques et fonctionnels.

426 Équipements Récréatifs Jambette inc.
1 877 363-2687
www.jambette.com
Jambette est le plus grand concepteur manufacturier d'équipements récréatifs et de modules de jeux au Canada.

220 Go Rampe inc.
1 888 957-2673
www.gorampe.com
Fabricant de rampes pour fauteuils roulants en aluminium. Nous offrons une large gamme de produits en matière d'accessibilité.

227 Innova jeux inc.
1 866 703-5852
www.innovajeux.com

Leader incontesté pour vos besoins en matière d'installations récréatives, patinoires, salles communautaires, etc.

325 Leblanc Illuminations-Canada inc.
450 755-6902
www.leblanc-illuminations.ca
Leblanc Illuminations, fabricant de décors lumineux, de produits d'illuminations et d'éclairage architectural.

219 Les Industries Simexco inc.
450 922-2040
www.simexco.com
Experts en aménagement d'espaces récréatifs (projets clé en main, conceptions, installation et travaux connexes).

3 PNH Solutions
514 683-3279
www.PNH.ca
PNH Solutions est un manufacturier de kiosques d'expositions, imprimeurs grand format, produits événementiels, tentes pop-up.

119 Techsport inc.
450 834-3222
www.techsport.ca
Distributeur de produits de parcs, jeux en bois, mobilier urbain, abris, parcs ados, circuits Trekfit.

624 Tessier Récré-Parc
1 800 838-8591
www.tessier-rp.com
Tessier Récré-Parc : experts en aménagements récréatifs inclusifs et durables, avec des jeux innovants pour tous les âges.

221 Vortex Structures Aquatiques
514 694-3868
www.vortex-intl.com/
Vortex est une entreprise québécoise de conception et construction d'aires de jeux aquatiques.

Sécurité publique

402 Dronexperts
418 476-3007
www.dronexperts.com
DroneXperts est un centre d'expertise qui offre la vente, la location, la formation et le service en drones.

601 Hélié Camions incendie inc.
1 800 643-4833
www.camionshelie.com/
Hélié Camions incendie inc. est une entreprise spécialisée dans la fabrication et la vente de camions incendie neufs et usagés.

324 Sécurité civile Landry inc.
514 293-9526
www.securitecivilelandry.com
Services-conseils en mesures d'urgence et sécurité civile, formations en sécurité civile agréées par le MSP, autres services.

Services professionnels

626 ABna services conseils
418 977-2262
www.abnaconseils.com/
Experts en performance organisationnelle, choix technologiques et transformation numérique.

118 Alliance ressources humaines
450 365-4467
www.allianceressourceshumaines.com
Cabinet RH spécialisé en services conseils, harcèlement, chasse-de-tête, rémunération et formation pour les gestionnaires.

608 Alpha Vico inc.
450 293-5354
www.alpha-vico.com
Alpha-Vico est une entreprise québécoise fabricante de mobilier intérieur.

209 Artelia
514 982-6001
www.arteliagroup.ca
Une ingénierie multidisciplinaire, passionnée et indépendante.

307 Cain Lamarre
418 545-4580
www.cainlamarre.ca
Équipe de professionnels en droit municipal et environnement offrant une fine connaissance du milieu et des enjeux locaux.

5 Caisse Desjardins du Réseau municipal
1 866 835-8444
www.desjardinsmunicipal.com
La Caisse Desjardins du Réseau municipal est une coopérative au service des employés municipaux de la province.

500 Cyrculia
514 844-7111
www.cyrculia.com
Cyrculia réunit des firmes dédiées à l'économie circulaire, dont Stratzer et Argus, pionnières en services-conseils au Québec.

409 Dunton Rainville avocats
514 866-6743
www.duntonrainville.com
Cabinet d'avocats possédant une expertise de pointe en droit du travail, droit municipal et bien plus !

121 EBAX services en bâtiment
1 888 566-3229
www.ebax.ca
Vos experts en services et solutions intégrées de bâtiment.

7 Éthier Avocats inc.
514 396-6608
www.ethieravocats.com
Avocats fiscalistes spécialisés en récupération additionnelle de TPS-TVQ pour les villes et municipalités.

103 Groupe CLR
819 377-2424
www.groupeclr.com
Groupe CLR, un acteur clé de la radio et télécommunication avec un portefeuille diversifié de solutions.

416 Jul solutions
1 800 463-2849
www.julsolutions.ca
JUL Solutions est une entreprise spécialisée en classement, rangement et numérisation.

114 Lavery Avocats
418 688-5000
www.lavery.ca
Lavery Avocats est votre allié performant pour soutenir la municipalité au quotidien et dans les défis à long terme.

201 Le Fonds d'assurance des municipalités du Québec
1 866 662-0661
www.fondsfqm.ca

Le seul fonds d'assurance de dommages dédié au monde municipal québécois.

131 Marc-André Paré consultant inc.
418 505-0067
www.mapconsultant.ca
Services professionnels en gestion des ressources humaines avec une spécialisation dans le secteur municipal.

206 Medial Services-Conseils SST
1 888 722-6939
www.medial.ca
Medial offre des services-conseils SST. Elle gère des mutuelles de prévention et est spécialisée dans le domaine municipal.

116 Michel Larouche, consultants RH inc.
418 480-4214
www.michellarouche.ca
Consultation en gestion des RH, rémunération, analyse organisationnelle et équité salariale.

615 Morency Société d'avocats
418 651-9900
www.morencyavocats.com
Société d'avocats offrant une expertise 360 degrés, couvrant la totalité des facettes du droit.

207 Prevost Fortin d'Âoust (PFD Avocats)
450 436-8244
www.pfdavocats.com
Cabinet d'avocats offrant l'ensemble des services juridiques en matière de droit municipal et de l'environnement.

308 ScribePlus
438 528-6687
www.scribeplus.net/
Rédaction de documents municipaux / analyses de sondages / comités de travail / formations en rédaction et présentation / traduction.

122 Services Rioux
418 732-6343
Services Rioux - Gestion municipale.

611 SMI Performance
418 285-2822
www.smiperformance.com
Experts en gestion de la performance organisationnelle.

412 Therrien Couture Joli-Cœur
1 855 633-6326
www.groupepetcj.ca
Avocats en droit municipal, notaires, fiscalistes, conseillers en ressources humaines.

303 Tremblay Bois Avocats
418 658-9966
www.tremblaybois.ca
Cabinet d'avocats spécialisés en droit municipal et administratif.

Signalisation

130 Nummax
1 877 255-3471
www.nummax.com
Fabricant d'affichage numérique dynamique (enseignes numériques, bornes interactives, écrans de pointage, villes intelligentes).

8 Orange Traffic
1 800 363-5913
www.orangetraffic.com
Orange Traffic assure des solutions intégrées pour la mobilité : conception, déploiement et maintenance pour un trafic optimisé.

425 Signal Services inc.
450 444-0006
www.signal.ca
Maître manufacturier en signalisation routière et équipement de sécurité.

Travaux publics

531 Aebi Schmidt Canada inc.
819 983-5000
www.aebi-schmidt.com/fr-ca/canada
Fabricant d'équipements et accessoires pour le déneigement et l'entretien routier. Offre des solutions de haute qualité.

128 Equipements Twin inc.
514 353-1190
www.eqtwin.ca
Entreprise spécialisée dans la vente, l'installation, la fabrication, la distribution et le service d'équipements de camionnage.

506 Eskair Aménagement
819 472-6520
www.eskairamenagement.com
Eskair est spécialisé dans la conception, la fabrication et l'installation d'équipements récréatifs en bois de cèdre massif.

400 Forage 3D inc.
418 696-9718
www.forage3d.com
Entrepreneur général et spécialisé dans des travaux sans tranchées (forage dirigé, gainage, inspection, nettoyage).

101 GF Canada
450 455-0961
www.gfps.com
GF Canada est un fabricant ayant plusieurs divisions avec des produits reliés au marché municipal.

301 Les Entreprises Bourget inc.
1 800 861-6646
www.bourget.qc.ca
Entretien réseau routier (abat-poussière, traitement de surface, produits déglacants).

619 Metal Pless
1 866 362-1688
www.metalpless.com
Metal Pless fabrique des grattes à neige robustes et performantes, offrant des solutions de déneigement innovantes.

312 Mobilierpublic.com
418 276-5888
www.mobilierpublic.com
Nous fabriquons des îlots multimatériaux à 2 ou 3 voies ainsi que d'autres produits 100 % aluminium.

526 Sel Warwick
1 800 291-5229
www.selwarwick.com
Depuis 40 ans, Sel Warwick est un important distributeur de produits chimiques non dangereux et produits d'horticulture.

525 Service d'équipements G.D. inc.
418 681-0080
www.equipementsgd.com
Nous oeuvrons dans la fabrication et l'installation d'équipements de déneigement et de plateformes de remorquage.

Merci à nos partenaires du congrès !

Fonds

d'assurance
des municipalités
du Québec

Une division de la
Fédération québécoise des municipalités



BÉLANGER SAUVÉ

 CAIN LAMARRE

 Desjardins

énergir

TREMBLAY BOIS
AVOCATS

 Lavery

MORENCY
SOCIÉTÉ D'AVOCATS

PFD
AVOCATS

TCJ⁷
Therrien
Couture
Jolicœur

 activis

 innovision+
GARDIENS DE L'EFFICACITÉ DÉMOCRATIQUE

BIONEST
Assainissement des eaux usées™

 PG Solutions

fernández
relations publiques

 Les
Fleurs
du Québec

NOTRE ÉQUIPE EN AFFAIRES MUNICIPALES

— Lavery



**PIER-OLIVIER
FRADETTE**
Associé



**VALÉRIE
BELLE-ISLE**
Associée



**ANNE-MARIE
ASSELIN**
Avocate principale



**JULES
BRIÈRE**
Associé



**EMMA
DOYON**
Avocate



**SOLVEIG MÉNARD-
CASTONGUAY**
Avocate



**SIMON
GAGNÉ CARRIER**
Avocat



**ANDRÉ
LANGLOIS**
Avocat consultant