



M. Jessy Baron

Sous-ministre adjoint aux infrastructures et aux finances municipales

## Accompagnement spécialisé en finances municipales : un service personnalisé du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation !

En tant que gestionnaires municipaux, votre rôle est indispensable au bon fonctionnement de votre administration municipale et pour la vitalité de votre collectivité. D'ailleurs, vos responsabilités sont variées, multiples et se conjuguent avec divers défis socioéconomiques qui sont en constante mouvance. Vous devez ainsi prendre des décisions qui répondent aux besoins et aux réalités de la population, afin qu'elle puisse bénéficier d'un milieu de vie et de services de qualité ainsi que d'un territoire dynamique.

### Un nouveau service qui prend de l'ampleur

À cet égard, comme vous le savez, le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) peut vous soutenir dans votre mandat dans les domaines sous sa responsabilité. Aujourd'hui, je tenais à porter à votre attention certaines des actions que nous avons déployées au cours des deux dernières années afin de vous offrir un accompagnement et des conseils spécialisés dans le domaine des finances, de la comptabilité et de la fiscalité municipale.

C'est la [Direction de l'accompagnement et des finances municipales](#) qui est responsable de ce service offert, en collaboration avec les directions régionales du Ministère et en complémentarité avec leur offre de service en gestion municipale. En tant que nouveau sous-ministre adjoint aux infrastructures et aux finances municipales, je peux vous dire que je suis d'ailleurs fort satisfait des résultats atteints jusqu'à présent!

À cet effet, saviez-vous que le MAMH a offert un accompagnement municipal spécialisé en finances municipales à plus de 150 organismes municipaux du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2022? Près de 50% des demandes d'accompagnement portaient sur la préparation ou le traitement de règlements d'emprunt. Les demandes transmises touchent notamment les sujets suivants :

- le fonctionnement des finances municipales;
- les règlements d'emprunt et les cautionnements;
- la préparation du budget et la mise en place de contrôles budgétaires;
- la gestion des immobilisations et des investissements en immobilisation;
- la préparation des prévisions du programme triennal d'immobilisations;
- la compréhension des états financiers;
- la gestion de projets;
- la gestion des liquidités;
- la taxation et la tarification.

Tout en respectant l'autonomie de vos administrations, nos expertes et experts sont disponibles pour vous aider sur différents plans, et ce, en collaboration avec les directions régionales. Ils peuvent vous soutenir dans la recherche, l'élaboration et la mise en œuvre de solutions qui vous permettront de remédier à différents enjeux relatifs aux finances municipales, dans un souci d'amélioration continu.

### Des exemples concrets

Comment cet accompagnement peut-il se traduire dans votre quotidien? Prenons l'exemple des emprunts municipaux, vous pouvez obtenir de l'information de première main sur la préparation d'un règlement d'emprunt ainsi que des orientations. Notre équipe peut vous aider à réviser un projet en fonction des critères d'analyse du MAMH, ce qui vous permettra de bonifier un règlement, de valider tous les aspects relatifs aux finances municipales et de soulever les questionnements juridiques qui pourraient être soumis au conseil juridique de votre municipalité.

Elle peut également préparer avec vous des scénarios de remboursement d'emprunt à long terme en fonction de différentes modalités, comme la période d'amortissement, la variation des sources de financement ou des modes de remboursement. Ce type d'accompagnement peut s'avérer très pertinent pour minimiser l'impact d'un emprunt sur la charge fiscale des contribuables.

Pour ne donner qu'un autre exemple, notre équipe peut également vous appuyer pour la préparation de vos montages financiers pour vos projets d'infrastructures, que ce soit en lien avec la planification et le suivi financier, l'anticipation des coûts d'exploitation ou encore avec les impacts et les retombées que généreront vos investissements.

### Des interventions adaptées à votre situation

En somme, le MAMH poursuit le même objectif que vous en lien avec les finances municipales: favoriser une saine gestion des finances publiques dans l'intérêt premier des citoyennes et citoyens.

Que ce soit pour la réalisation d'analyses, la production de diagnostics, l'élaboration de scénarios ou encore pour développer diverses pratiques, je suis certain que notre [Direction de l'accompagnement et des finances municipales](#) saura s'adapter à votre réalité financière ainsi que vous offrir un soutien spécialisé et personnalisé.