



ADMQ

Association des  
directeurs municipaux  
du Québec

PRÉSENTÉ PAR

Fonds  
d'assurance  
des municipalités  
du Québec

Congrès annuel .....

# Référence en gestion municipale

Centre des congrès de Québec • 14, 15 et 16 juin 2023

Guide préliminaire

Mise à jour : 15 février 2023

| MERCREDI 14 JUIN - Accueil et inscription : 11 h à 18 h |  |   |  |
|---|--|---|--|
| PM  | Salle 301AB  | Salle 302AB   | Salle 303A   |
| 13 h 45 à 15 h<br>(75 min)                              | La délégation de pouvoir, un outil de gestion indispensable<br>Service d'assistance juridique<br>FQM-FONDS | Comment naviguer le nouveau régime provisoire des milieux hydriques?<br>Bélanger Sauvé  | Les pouvoirs des municipalités pour la vitalité économique de leurs communautés<br>Morency avocats |
| 15 h 15 à 16 h 30<br>(75 min)                           | Analyse de la conformité d'une soumission : irrégularités majeures ou mineures<br>PFD Avocats              | Petites et grandes histoires en matière d'éthique et de déontologie<br>Tremblay Bois  | Ressources humaines : questions & Réponses<br>Axxel RH inc.  |
| PM (suite)  | Salle 303B   | Salle 304A  | Salle 304B   |
| 13 h 45 à 16 h 30<br>(2 h 30)                           | De l'avis de motion à l'entrée en vigueur<br>Cain Lamarre  | Le succès de l'approche Lean Management demande à ce que les employés soient impliqués dans le processus d'amélioration continue instauré par l'organisation municipale<br>TAF Management | Règlements sur la démolition et sur l'occupation et l'entretien des bâtiments<br>Lavery            |



| JEUDI 15 JUIN                |   |  |  |  |   |  |
|------------------------------|---|--|--|--|---|--|
| Déjeuner-AGA 7 h 30 à 9 h    |   |  |  |  |   |  |
| AM                           | Salle 301AB   | Salle 302AB  | Salle 303A   | Salle 303B   | Salle 304A  | Salle 304B   |
| 9 h 45 à 11 h 15<br>(90 min) | Recrutement et conditions de travail - comment vous démarquer?<br>Fédération québécoise des municipalités | Tout ce que le gestionnaire doit savoir sur le droit d'accès à l'information des élus<br>Tremblay Bois | Comment le gestionnaire doit interagir avec les élus en matière de gestion des ressources humaines<br>Dunton Rainville | Pouvoirs municipaux face à la crise du logement<br>Morency | Ce que vous devez savoir pour éviter que le PTI soit une liste de souhaits<br>Commission municipale du Québec | Publication des contrats dans le système électronique d'appel d'offres (SEAO) : des solutions à nos embûches<br>Cain Lamarre |

| Dîner des membres 12 h à 13 h 45 |  |   |   |  |            |            |
|----------------------------------|--|---|---|--|------------|------------|
| PM                               | Salle 301AB  | Salle 302AB   | Salle 303A  | Salle 303B   | Salle 304A | Salle 304B |
| 13 h 45 à 15 h<br>(75 min)       | La rétention du personnel en temps de pénurie de main-d'œuvre<br>Michel Larouche Consultants RH Inc. | TPS-TVQ maximiser vos remboursements - QDF<br>Éthier Avocats  | Suivi financier des projets d'envergure<br>Malette                                  | L'impact de la Loi 25 sur la gestion des ressources humaines<br>Alliance ressources humaines | À venir    | À venir    |
| 15 h 15 à 16 h 30<br>(75 min)    | La zone agricole en mouvement : examen des nouvelles règles<br>Therrien Couture Jolicoeur            | L'encadrement de l'approvisionnement en eau pour les développements domiciliaires non desservis<br>VOX avocat(e)s | Comment mieux attacher les ententes à conclure avec les promoteurs?<br>Cain Lamarre | Demandes de coûts supplémentaires dans un contrat municipal<br>Lavery                        | À venir    | À venir    |

| VENDREDI 16 JUIN             |  |
|------------------------------|--|
| Déjeuner 7 h 30 à 8 h 30     |  |
| AM                           | Salle 400  |
| 8 h 30 à 9 h 30<br>(60 min)  | Quiz juridique pour les DG : testez vos connaissances!<br>Morency                          |
| 9 h 45 à 11 h 30<br>(1 h 45) | Revue de la jurisprudence et des modifications législatives de la dernière année<br>Lavery |

Salon des  
Fournisseurs  
municipaux

Horaire des visites :

Mercredi 14 juin de 12 h 45 à 18 h 15 et jeudi 15 juin de 8 h à 12 h

# Mercredi 14 juin

**Mercredi 14 juin / 13 h 45 à 15 h (75 min)**

## La délégation de pouvoir, un outil de gestion indispensable

La présentation portera sur le processus d'adoption d'un règlement de délégation de pouvoirs, sur sa nécessité et son utilité, son contenu ainsi que sur l'importance de bien choisir les termes utilisés afin d'éviter toute ambiguïté lorsque vient le temps de le mettre en application.



**M<sup>e</sup> Cynthia Tremblay**  
Avocate

**Fonds**  
d'assurance  
des municipalités  
du Québec

**Mercredi 14 juin / 13 h 45 à 15 h (75 min)**

## Comment naviguer le nouveau régime provisoire des milieux hydriques ?

Le nouveau régime provisoire des milieux hydriques est en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> mars 2022, mais beaucoup d'eau a coulé sous les ponts depuis. Quelles questions demeurent en suspens ? Quoi faire avec votre réglementation actuelle ?



**M<sup>e</sup> François Peter-Edmond Rivard**  
Avocat

**BÉLANGERSAUVÉ**

**Mercredi 14 juin / 13 h 45 à 15 h (75 min)**

## Les pouvoirs des municipalités pour la vitalité économique de leurs communautés

Dans cet atelier, les participants se familiariseront avec les différents pouvoirs de développement économique qu'une municipalité peut utiliser. Les participants connaîtront également les conditions et limites de ces différents pouvoirs.



**M<sup>e</sup> Philippe Asselin**  
Avocat



**M<sup>e</sup> Matthieu Tourangeau**  
Avocat

**MORENCY**  
SOCIÉTÉ D'AVOCATS

## Mercredi 14 juin

**Mercredi 14 juin / 15 h 15 à 16 h30 (75 min)**

### Analyse de la conformité d'une soumission : irrégularités majeures ou mineures

L'analyse de la conformité d'une soumission est souvent fort complexe. Les erreurs et omissions contenues dans une soumission peuvent être dans certains cas bonifiées, alors que dans d'autres cas, l'irrégularité doit être considérée majeure et implique péremptoirement le rejet d'une soumission.

Dans le cadre de cette formation, nous ferons l'analyse de la jurisprudence récente et concernant ce sujet.



**M<sup>e</sup> Joanne Côté**  
Avocate



**M<sup>e</sup> Mireille Lemay**  
Avocate



**Mercredi 14 juin / 15 h15 à 16 h 30 (75 min)**

### Petites et grandes histoires en matière d'éthique et de déontologie

Nous vous proposons une revue d'une sélection de décisions récentes prononcées en matière de déontologie. Au-delà des grands titres qui font la manchette, nous tenterons de mieux comprendre les infractions reprochées et, surtout, explorer les meilleures pratiques qui auraient pu être mises en place pour éviter ces débats.

**Mercredi 14 juin / 15 h 15 à 16 h 30 (75 min)**

### Ressources humaines : questions & réponses

Vous avez des questions d'ordre général touchant la gestion des ressources humaines ? J'y réponds. Gestion de la performance, discipline, télétravail, obligations de l'employeur, droit de gérance, gestion de conflits, absentéisme sont tout autant de sujets que nous pourrions aborder ici.



**M<sup>me</sup> Annie Lebeau**  
CRHA, Méd.A.  
Consultante en  
ressources humaines



# Mercredi 14 juin

**Mercredi 14 juin / 13 h 45 à 16 h 30 (2 h 30)**

## De l'avis de motion à l'entrée en vigueur

Cette formation a pour objectif de revoir les procédures d'adoption, de l'avis de motion à l'entrée en vigueur, pour différents types de règlements municipaux (règlements d'urbanisme, règlement d'emprunt, règlement sur le traitement des élus municipaux et autres).



**M<sup>e</sup> Marie-Claude Veilleux**  
Avocate



**M<sup>e</sup> Stéphanie Turcotte**  
Avocate



**Mercredi 14 juin / 13 h 45 à 16 h 30 (2 h 30)**

## Le succès de l'approche Lean Management demande à ce que les employés soient impliqués dans le processus d'amélioration continue instauré par l'organisation municipale

Le succès de l'approche Lean Management demande à ce que les employés soient impliqués dans le processus d'amélioration continue instauré par l'organisation municipale :

- Par un leadership participatif, comment faire de vos employés vos experts
- Dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre, comment mobiliser vos équipes et assurer leur rétention par l'approche Lean
- Par la gestion participative, comment améliorer le service aux citoyens grâce aux outils Lean
- Par un diagnostic Lean, comment identifier des revenus potentiels pour l'organisation municipale



**Félix Nunez,**  
Président



**Mercredi 14 juin / 13 h 45 à 16 h 30 (2 h 30)**

## Règlements sur la démolition et sur l'occupation et l'entretien des bâtiments

À compter d'avril 2023, il sera obligatoire d'adopter un règlement sur la démolition des bâtiments.

À compter d'avril 2026, il sera obligatoire d'adopter un règlement sur l'occupation et l'entretien des bâtiments.

Bien que plusieurs municipalités aient déjà ces règlements, ils devront comprendre de nouvelles mesures, dont certaines portant sur les bâtiments patrimoniaux. Cet atelier permettra de connaître l'utilité de ces règlements et le nouveau contenu obligatoire qui doit y être ajouté.



**M<sup>e</sup> Pier-Olivier Fradette**  
Avocat



**M<sup>e</sup> Solveig Ménard-Castonguay**  
Avocate



# Mercredi 14 juin

Mercredi 14 juin / 18 h15 à 22 h

## Banquet d'ouverture

Dominic Paquet est un showman des plus hilarants! Humoriste, comédien et animateur, il se démarque par ses prestations physiques, ses mimiques délirantes et ses impressionnantes prouesses vocales. Alors qu'il vient de débiter la tournée de son quatrième one-man-show, *Laisse-moi partir* vous pouvez également le voir à la télévision dans *Mets-y le Paquet*, et *Ça c'est drôle*, en plus de l'entendre à la radio à l'émission *À la semaine prochaine*. Un abruti à l'énergie débordante qui sait dilater des rates comme personne! Mesdames et messieurs, Dominic Paquet!



Dominic Paquet

Présentateur du banquet



Soirée-spectacle présentée par



# Hommage

## engagement municipaux

Les membres ayant cumulé 20, 25, 30 et 35 années au service des citoyens des municipalités recevront durant le banquet une reconnaissance de leur contribution et de leur persévérance.

# Jeudi 15 juin

Jeudi 15 juin / 7 h 30 à 9 h

## Déjeuner-AGA

Présenté par



Jeudi 15 juin / 9 h 45 à 11 h 15 (90 min)

## Recrutement et conditions de travail - comment vous démarquer ?

Dans un contexte où le monde du travail est en pleine ébullition, où la compétition entre les organisations est forte pour s'arracher les meilleurs employés, comment tirer son épingle du jeu ?

C'est le sujet que nous aborderons dans la présente formation. Nous aborderons également les pièges à éviter pour recruter avec succès.



**M<sup>e</sup> Catherine Filteau**  
Avocate



**M<sup>me</sup> Emma Turcotte**  
CRHA, conseillère en ressources humaines



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Jeudi 15 juin / 9 h 45 à 11 h 15 (90 min)

## Tout ce que le gestionnaire doit savoir sur le droit d'accès à l'information des élus

Les élus requièrent l'accès à différents documents et informations dans le cadre de l'exercice de leurs fonctions. La *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* encadre de façon générale le droit d'accès des tiers à ces documents et informations, mais qu'en est-il du droit des élus? L'atelier permettra aux participants de connaître les règles régissant le droit d'accès des élus, mais également les obligations rattachées à ce privilège.



**M<sup>e</sup> Claude Jean**  
Avocat



**M<sup>e</sup> Simon Voyer**  
Avocat

TREMBLAY BOIS  
AVOCATS

# Jeudi 15 juin

Jeudi 15 juin / 9 h 45 à 11 h 15 (90 min)

## Comment le gestionnaire doit interagir avec les élus en matière de gestion des ressources humaines

Nous aborderons les pouvoirs octroyés aux élus en matière de gestion des ressources humaines et le fonctionnement des comités du conseil qui peuvent être créés pour confier aux élus un rôle plus important en cette matière.

Nous verrons comment les fonctionnaires municipaux doivent interagir avec les élus en matière de gestion des ressources humaines.



M<sup>e</sup> Julien Merleau-Bourassa  
Avocat

**DUNTON RAINVILLE**  
AVOCATS et NOTAIRES  
LA FORCE D'UNE PASSION

Jeudi 15 juin / 9 h 45 à 11 h 15 (90 min)

## Pouvoirs municipaux face à la crise du logement

La crise du logement fait les manchettes depuis un bon moment déjà et affecte tout le Québec, des grands centres urbains aux milieux ruraux. Les municipalités sont interpellées pour participer à la solution. Cette formation sera l'occasion de faire le point sur les outils dont disposent les municipalités pour s'attaquer à ce problème d'importance.



M<sup>e</sup> Christopher-William  
Dufour-Gagné  
Avocat



M<sup>e</sup> Philippe Asselin  
Avocat

**MORENCY**  
SOCIÉTÉ D'AVOCATS

# Jeudi 15 juin

Jeudi 15 juin / 9 h 45 à 11 h 15 (90 min)

## Publication des contrats dans le système électronique d'appel d'offres (SEAO) : des solutions à nos embûches

La Commission municipale du Québec, par suite de son audit de conformité de février 2022, amène les municipalités à se questionner sur les points à améliorer dans la publication de nos contrats sur le SEAO. Prenons quelques minutes afin de prendre garde à l'usage que nous faisons du SEAO.



M<sup>e</sup> François Bouchard  
Avocat



Jeudi 15 juin / 9 h 45 à 11 h 15 (90 min)

## Ce que vous devez savoir pour éviter que le PTI soit une liste de souhaits

La réalisation d'un programme triennal d'immobilisations (PTI) est un défi en soi notamment parce qu'il doit être élaboré de façon à concrétiser les objectifs du conseil tout en assurant la pérennité des actifs et en respectant les capacités de réalisation (financière et opérationnelle) de la municipalité.

Pour éviter que le PTI devienne une liste de souhait, les participants auront dans cette formation un aperçu des saines pratiques en matière de cueillette de l'information, de définition, d'analyse et de priorisation des projets, d'établissement des coûts et du financement et finalement d'information transmise au conseil.

Cet aperçu se fera par le biais des zones d'améliorations relevées lors de l'audit de la CMQ réalisé dans 3 municipalités comportant entre 11 000 à 14 000 habitants. Les participants auront en main des balises pour évaluer leur processus d'élaboration du programme triennal d'immobilisations, en détecter les lacunes et par conséquent déployer les moyens nécessaires pour l'améliorer.



M<sup>me</sup> Nancy Klein  
Membre et vice-présidente  
à la vérification



M<sup>me</sup> Mélanie Girard  
Directrice principale  
en audit



M. Malek Ben Saad  
Conseiller expert

# Jeudi 15 juin

Jeudi 15 juin / 12 h à 13 h 45

Dîner des membres

Présenté par

BÉLANGERSAUVÉ

## Hommage

Cette année encore, l'ADMQ profitera du dîner des membres afin d'honorer plusieurs des membres pour leurs réalisations exceptionnelles, la persévérance dans leur engagement, leur excellence en formation et leur réussite professionnelle.

Certificat de Directeur municipal agréé (DMA)

Prix Mérites ADMQ

Prix Relève municipale

Prix Excellence en formation

Renée-Vaudreuil

Jeudi 15 juin / 13 h 45 à 15 h (75 min)

## La rétention du personnel en temps de pénurie de main-d'œuvre

Que faut-il faire pour éviter que le personnel actuel quitte son emploi et place l'employeur dans une situation difficile? L'augmentation des salaires suffit-elle pour contrer les départs? Les solutions ne sont pas aussi simples qu'un claquement de doigts.



M. Jean-Michel Larouche  
Consultant RH



Jeudi 15 juin / 13 h 45 à 15 h (75 min)

## TPS-TVQ maximiser vos remboursements - QDF

Analyse des concepts menant à l'activité commerciale. Réponses illustrées des questions demandées fréquemment par les administrateurs municipaux.



M<sup>e</sup> Jacques Éthier,  
LL.B., M.Fisc. Avocat Fiscaliste

ÉTHIERAVOCATS INC.

# Jeudi 15 juin

**Jeudi 15 juin / 13 h 45 à 15 h (75 min)**

## Suivi financier des projets d'envergure

Les années 1970 à 1990 ont été marquées par la construction de nombreuses infrastructures majeures partout au Québec. Après plus de 50 ans, ces infrastructures arrivent à leur fin de vie et devront être remplacées ou faire l'objet de réfection majeure. Les municipalités n'échapperont pas à l'urgence de réaliser d'importants chantiers dans les années à venir. Mais entre la complexité des opérations en investissement, la multiplicité des intervenants, la hausse des coûts de matériaux et de ressources humaines et les nombreuses subventions disponibles, où « donnée » de la tête pour s'assurer de minimiser le fardeau fiscal des citoyens ? Nous présenterons les bonnes pratiques visant à assurer un budget réaliste, une structure de coût maximisant les subventions disponibles et un suivi précis des coûts de projet engagés et à venir.



**M<sup>me</sup> Claudie St-Pierre**  
Associée



**M. Simon Caron**

**MALLETTE**

Société de comptables  
professionnels agréés

**Jeudi 15 juin / 13 h 45 à 15 h (75 min)**

## L'impact de la Loi 25 sur la gestion des ressources humaines

Les organisations sont obligées, depuis septembre 2022, de se soumettre à des obligations légales concernant la gestion des renseignements personnels. Bien que plusieurs obligations remettent en cause la sécurité des données et la logistique entourant la protection des renseignements personnels, avez-vous évalué l'impact de la Loi 25 sur votre gestion interne ? Avez-vous déployé un plan d'action pour sensibiliser, former et implanter des méthodes de travail en lien avec les obligations de cette Loi ? Grâce à cette formation, nous désirons discuter des enjeux RH de l'application de la Loi 25.



**M<sup>me</sup> Gabrielle  
Bourgeois-Boucher**



ALLIANCE RESSOURCES HUMAINES  
Cabinet RH

## Jeudi 15 juin

Jeudi 15 juin / 15 h 15 à 16 h 30 (75 min)

### La zone agricole en mouvement: examen des nouvelles règles

La Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles a fait l'objet de modifications importantes entrées en vigueur le 9 décembre 2021. Également, le Règlement sur l'autorisation d'aliénation ou d'utilisation d'un lot sans l'autorisation de la Commission de protection du territoire agricole du Québec a fait l'objet de plusieurs modifications importantes entrées en vigueur le 25 août 2022.



M<sup>e</sup> François Montfils  
Associé



M<sup>e</sup> Anthony Delisle  
Avocat



Jeudi 15 juin / 15 h 15 à 16 h 30 (75 min)

### Comment mieux attacher les ententes à conclure avec les promoteurs?

Cet atelier abordera certains éléments qui sont essentiels à considérer dans vos ententes avec les promoteurs afin d'en améliorer la gestion et de vous assurer qu'elles sont conformes à la législation en place.



M<sup>e</sup> François Bouchard  
Avocat



M<sup>e</sup> Roxanne Tremblay  
Avocate



Jeudi 15 juin / 15 h 15 à 16 h 30 (75 min)

### L'encadrement de l'approvisionnement en eau pour les développements domiciliaires non desservis

Les problèmes d'approvisionnement en eau deviennent de plus en plus courants pour plusieurs municipalités du Québec. En effet, certaines municipalités sont préoccupées de l'impact de la densification sur la capacité d'accès à l'eau potable. Nous aborderons donc certains outils permettant aux municipalités d'intervenir en amont pour mieux encadrer l'approvisionnement et afin de s'assurer de satisfaire les besoins d'alimentation en eau de façon pérenne en quantité suffisante pour les futurs développements domiciliaires, et ce, sans causer d'impacts significatifs pour les autres usagers à proximité.



M<sup>e</sup> Caroline P. Fontaine  
Avocate



# Jeudi 15 juin

Jeudi 15 juin / 15 h 15 à 16 h 30 (75 min)

## Demandes de coûts supplémentaires dans un contrat municipal

Une demande de coût supplémentaire faite à une municipalité doit être analysée selon des règles prévues aux lois municipales et au règlement de gestion contractuelle. Même les demandes d'ajustement de prix pour du carburant ou tout autre matériel sujet à une fluctuation des prix sont assujetties à ces règles. Les changements qui surviennent en cours de travaux, aussi urgents soient-ils, doivent elles aussi suivre ces règles.



**M<sup>e</sup> Pier-Olivier Fradette**  
Avocat



**M<sup>e</sup> Simon Gagné-Carrier**  
Avocat



# Vendredi 16 juin

Vendredi 16 juin / 7 h 30 à 8 h 30

Déjeuner

Vendredi 16 juin / 8 h 30 à 9 h 30 (60 min)

## Quiz juridique pour les DG : testez vos connaissances !

Dans une formule décontractée, nous posons ouvertement de courtes questions se répondant par vrai ou faux et les participants sont invités à dire ce qu'ils croient être la bonne réponse. Nous faisons ensuite un retour sur la question et donnons la bonne réponse avec les explications qui la sous-tendent et formulons aussi certaines recommandations. Les questions formulées touchent plusieurs sujets d'intérêts pour les directeurs généraux.



**M<sup>e</sup> Martin Bouffard**  
Avocat



**M<sup>e</sup> Patrick Beauchemin**  
Avocat

**MORENCY**  
SOCIÉTÉ D'AVOCATS



Vendredi 16 juin / 9 h 45 à 11 h 30 (1 h 45)

## Revue de la jurisprudence et des modifications législatives de la dernière année

Cet atelier permettra de faire un tour d'horizon sur les modifications législatives sanctionnées ayant des répercussions sur la gestion municipale ainsi que des jugements et décisions des tribunaux en droit municipal qui méritent d'être connus des directeurs généraux.



**M<sup>e</sup> Daniel Bouchard**  
Avocat

**Lavery**

| MERCREDI 14 JUIN - Accueil et inscription : 11 h à 18 h |  |   |  |
|---|--|---|--|
| PM  | Salle 301AB  | Salle 302AB   | Salle 303A   |
| 13 h 45 à 15 h<br>(75 min)                              | La délégation de pouvoir, un outil de gestion indispensable<br>Service d'assistance juridique<br>FQM-FONDS | Comment naviguer le nouveau régime provisoire des milieux hydriques ?<br>Bélanger Sauvé   | Les pouvoirs des municipalités pour la vitalité économique de leurs communautés<br>Morency avocats |
| 15 h 15 à 16 h 30<br>(75 min)                           | Analyse de la conformité d'une soumission : irrégularités majeures ou mineures<br>PFD Avocats              | Petites et grandes histoires en matière d'éthique et de déontologie<br>Tremblay Bois  | Ressources humaines : questions & Réponses<br>Axxel RH inc.  |
| PM (suite)  | Salle 303B   | Salle 304A  | Salle 304B   |
| 13 h 45 à 16 h 30<br>(2 h 30)                           | De l'avis de motion à l'entrée en vigueur<br>Cain Lamarre  | Le succès de l'approche Lean Management demande à ce que les employés soient impliqués dans le processus d'amélioration continue instauré par l'organisation municipale<br>TAF Management | Règlements sur la démolition et sur l'occupation et l'entretien des bâtiments<br>Lavery            |

**Banquet d'ouverture**

**18 h 15 à 22 h**  
Spectacle de **Dominic Paquet**



| JEUDI 15 JUIN                |  |   |  |
|------------------------------|--|---|--|
| Déjeuner-AGA 7 h 30 à 9 h    |  |   |  |
| AM                           | Salle 301AB  | Salle 302AB   | Salle 303A   |
| 9 h 45 à 11 h 15<br>(90 min) | Recrutement et conditions de travail - comment vous démarquer ?<br>Fédération québécoise des municipalités | Tout ce que le gestionnaire doit savoir sur le droit d'accès à l'information des élus<br>Tremblay Bois        | Comment le gestionnaire doit interagir avec les élus en matière de gestion des ressources humaines<br>Dunton Rainville       |
| AM                           | Salle 303B   | Salle 304A  | Salle 304B   |
| 9 h 45 à 11 h 15<br>(90 min) | Pouvoirs municipaux face à la crise du logement<br>Morency   | Ce que vous devez savoir pour éviter que le PTI soit une liste de souhaits<br>Commission municipale du Québec | Publication des contrats dans le système électronique d'appel d'offres (SEAO) : des solutions à nos embûches<br>Cain Lamarre |

| JEUDI 15 JUIN                    |  |   |  |  |
|----------------------------------|--|---|--|--|
| Dîner des membres 12 h à 13 h 45 |  |   |  |  |
| PM                               | Salle 301AB  | Salle 302AB   | Salle 303A   | Salle 303B   |
| 13 h 45 à 15 h<br>(75 min)       | La rétention du personnel en temps de pénurie de main-d'œuvre<br>Michel Larouche Consultants RH Inc. | TPS-TVQ maximiser vos remboursements - QDF<br>Éthier Avocats  | Suivi financier des projets d'envergure<br>Mallette                                  | L'impact de la Loi 25 sur la gestion des ressources humaines<br>Alliance ressources humaines |
| PM                               | Salle 301AB  | Salle 302AB   | Salle 303A   | Salle 303B   |
| 15 h 15 à 16 h 30<br>(75 min)    | La zone agricole en mouvement : examen des nouvelles règles<br>Therrien Couture Jolicoeur            | L'encadrement de l'approvisionnement en eau pour les développements domiciliaires non desservis<br>VOX avocat(e)s | Comment mieux attacher les ententes à conclure avec les promoteurs ?<br>Cain Lamarre | Demandes de coûts supplémentaires dans un contrat municipal<br>Lavery                        |

| VENDREDI 16 JUIN             |  |
|------------------------------|--|
| Déjeuner 7 h 30 à 8 h 30     |  |
| AM                           | Salle 400  |
| 8 h 30 à 9 h 30<br>(60 min)  | Quiz juridique pour les DG : testez vos connaissances !<br>Morency                         |
| 9 h 45 à 11 h 30<br>(1 h 45) | Revue de la jurisprudence et des modifications législatives de la dernière année<br>Lavery |

**Salon des Fournisseurs municipaux**

**Horaire des visites :**  
**Mercredi 14 juin de 12 h 45 à 18 h 15 et jeudi 15 juin de 8 h à 12 h**